



2011 : President Obama Launches Advanced Manufacturing Partnership ; The plan, leverages existing programs & proposals, will invest more than 500 M\$



2011 : India launched a National Manufacturing Policy to increase activity from a 16% to 25% GDP by 2022



2014 - Advanced **Manufacturing** Technology in **China**: A Roadmap to 2050



## Factories of the Future Digitalisation & Manufacturing

- 'Digitalisation' affects multiple aspects of manufacturing such as:
  - Process quality – monitoring and control
  - Interconnectivity of machines
  - Plant management
  - Data processing
  - Apps for workers
  - Training



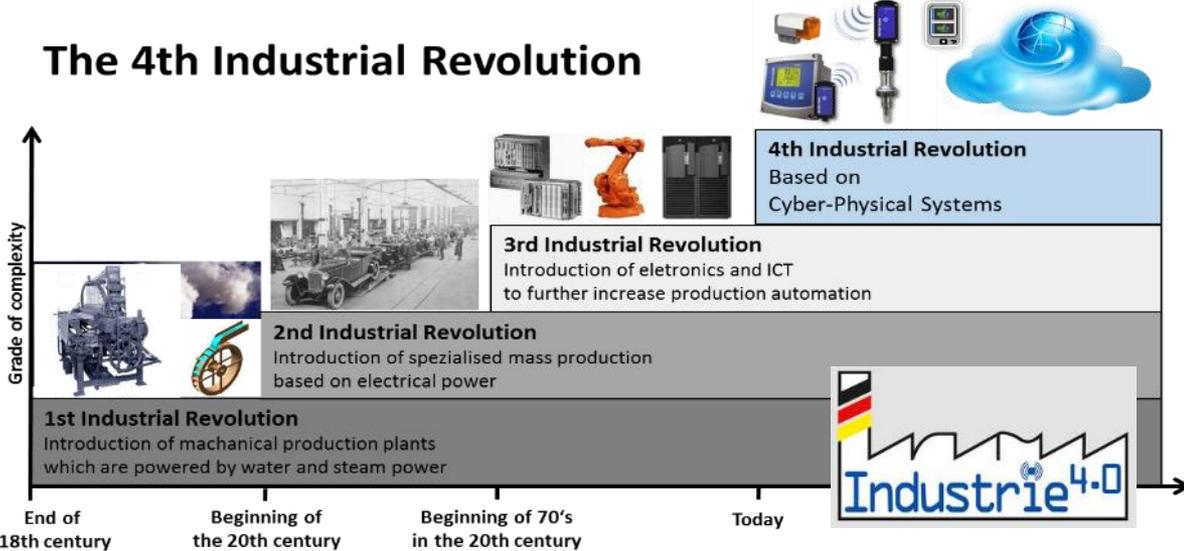
## Manufacturing: Key to Our Economy

- The important of manufacturing is now well recognised by EU and its member states and its competitors
- Significant transformation underway in advanced manufacturing
- Digitalsation & ICT-enabled technologies are playing key roles in this transformation
- Europe must prepare, enable & respond to this
- 'Factories of the Future' partnership is a key EU programme to achieve this



- Advanced manufacturing cannot evolve without digitalisation – ICT fundamental for evolution of manufacturing
- Equally innovations in digitalisation will be driven by the demands of advanced manufacturing
- Manufacturing companies becoming much more involved in developing digital services & ICT-enabled tech, to meet their particular needs



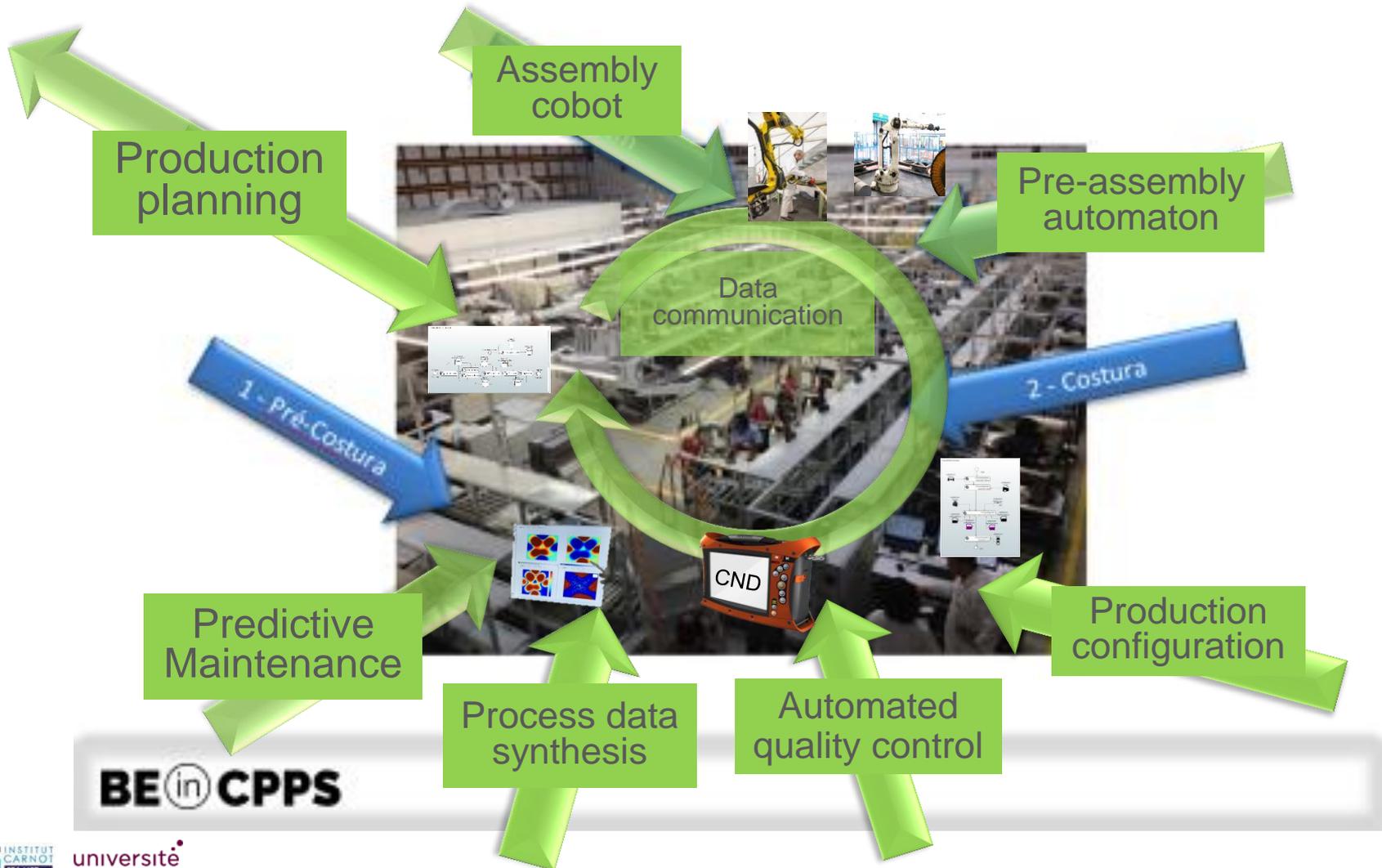



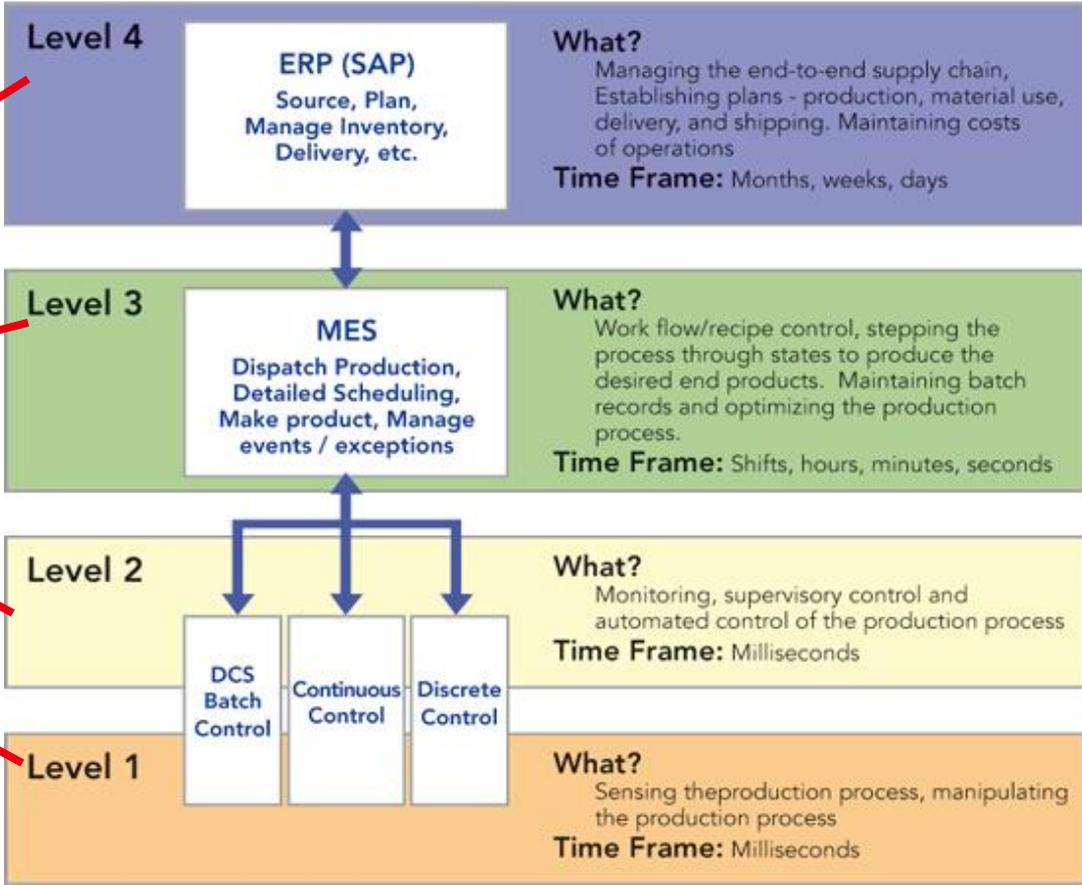
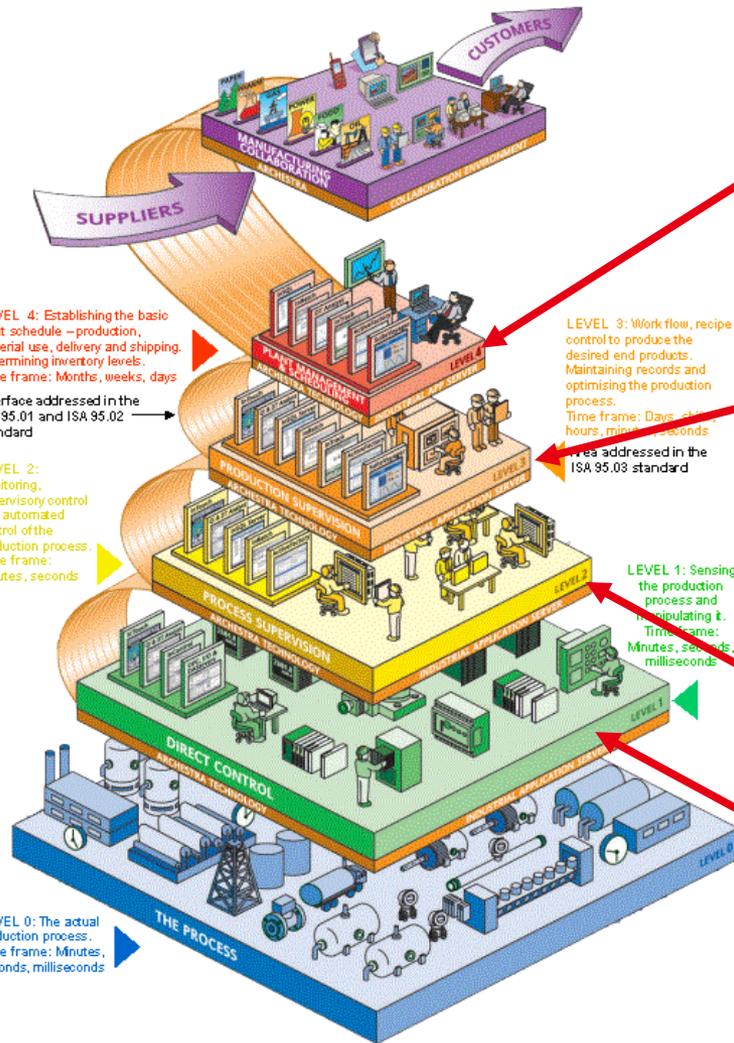
- Prise de conscience du rôle des TIC pour l'industrie manufacturière
- Vers une production de faible quantité, personnalisée, dans une organisation réactive, économe en moyens (finance et énergie)
- Convergence entre Internet des Objets, Systèmes Cyber-Physiques, Modélisation/Co-simulation, Cobotique
- Un besoin identifié :

→ développer une vision intégratrice



The HighSpeedShoeFactory: more and more software based devices & new control and decision functions





LEVEL 4: Establishing the basic plant schedule – production, material use, delivery and shipping. Determining inventory levels. Time frame: Months, weeks, days  
Interface addressed in the ISA 95.01 and ISA 95.02 standard

LEVEL 2: Monitoring, supervisory control and automated control of the production process. Time frame: Minutes, seconds

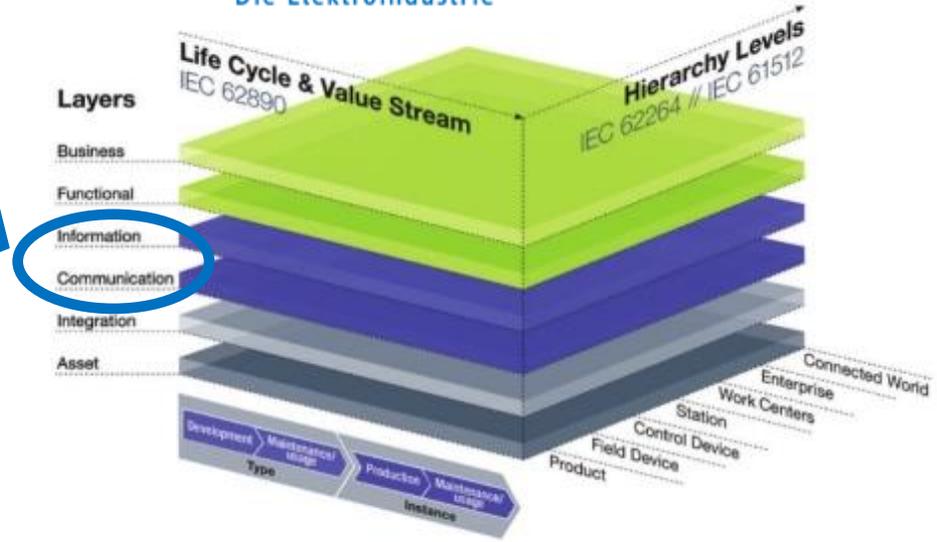
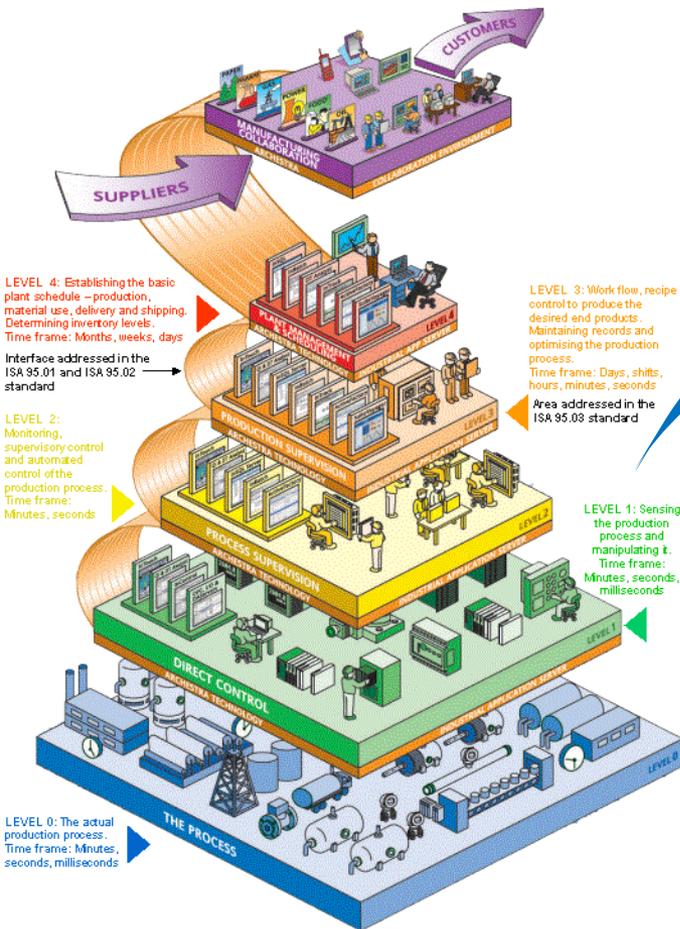
LEVEL 3: Work flow, recipe control to produce the desired end products. Maintaining records and optimising the production process. Time frame: Days, shifts, hours, minutes, seconds  
Area addressed in the ISA 95.03 standard

LEVEL 1: Sensing the production process and manipulating it. Time frame: Minutes, seconds, milliseconds

LEVEL 0: The actual production process. Time frame: Minutes, seconds, milliseconds

**ZVEI:**  
Die Elektroindustrie

**Standard  
RAMI 4.0**

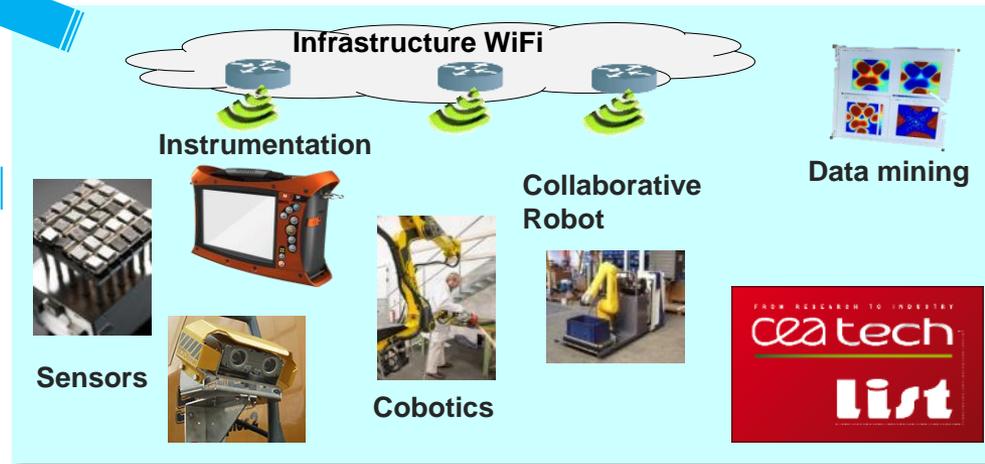
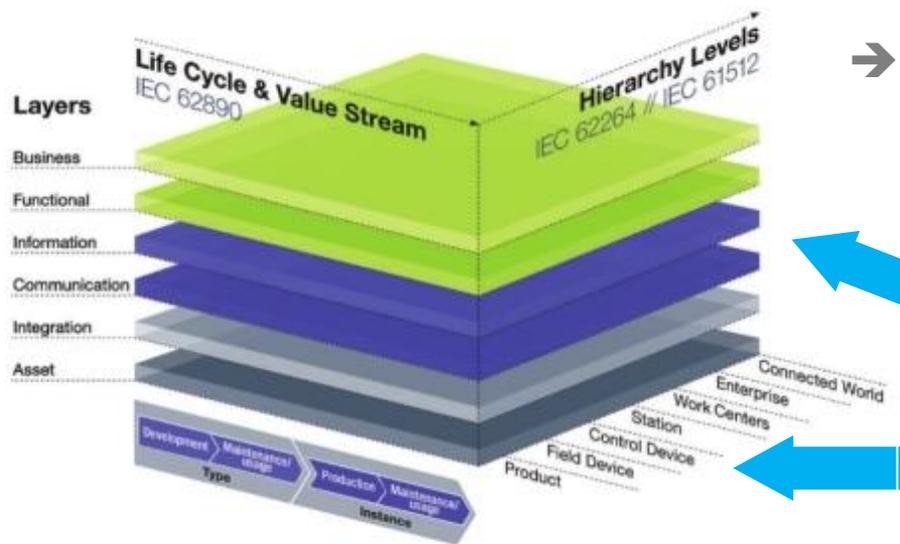


→ De plus en plus de produits intégrant logiciels avec des communications et la production de données

→ Déclinaison selon deux dimensions :

- La structure de l'usine (composition)
- Le cycle de vie et la chaîne de valeur

- Plus de capteurs (ex. caméra/vision)
- Du contrôle avancé (ex. CND en ligne)
- De l'assistance (ex. cobot)
- Des communication avancées (ex. wifi reconfigurable, optimisé)
- De l'analyse de données de masse (ex. pour la maintenance prédictive)

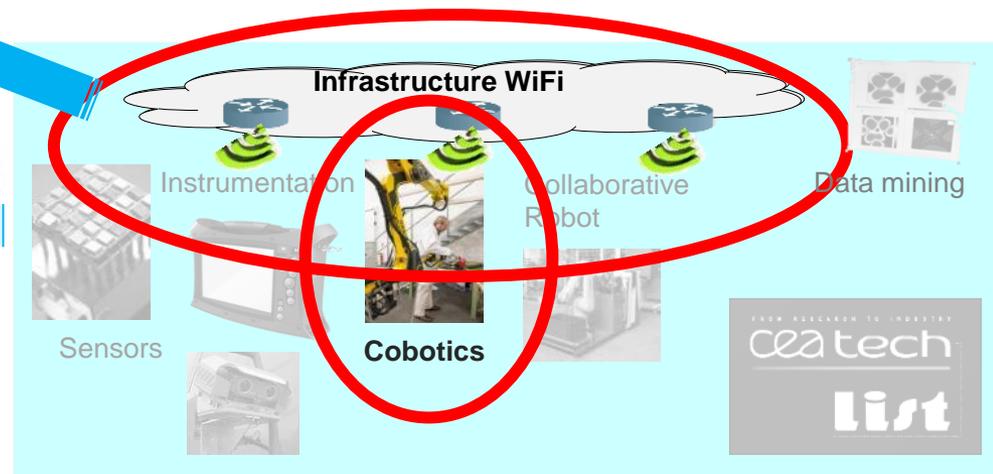
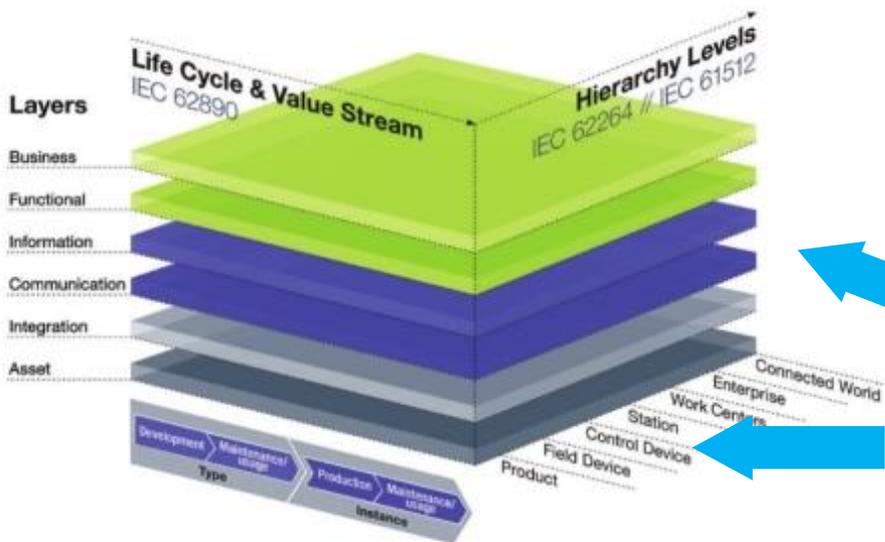


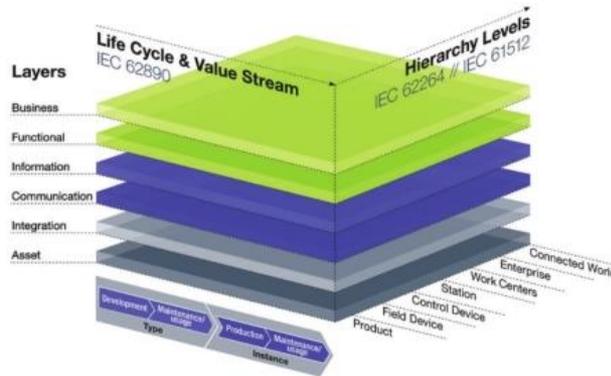
→ De nouvelles fonctions critiques : *Contrôle d'un cobot*  
« le robot sort de la cage... »

→ Création de « cages logicielles »...  
Quid de la sûreté du logiciel ?  
Quelle certification ?

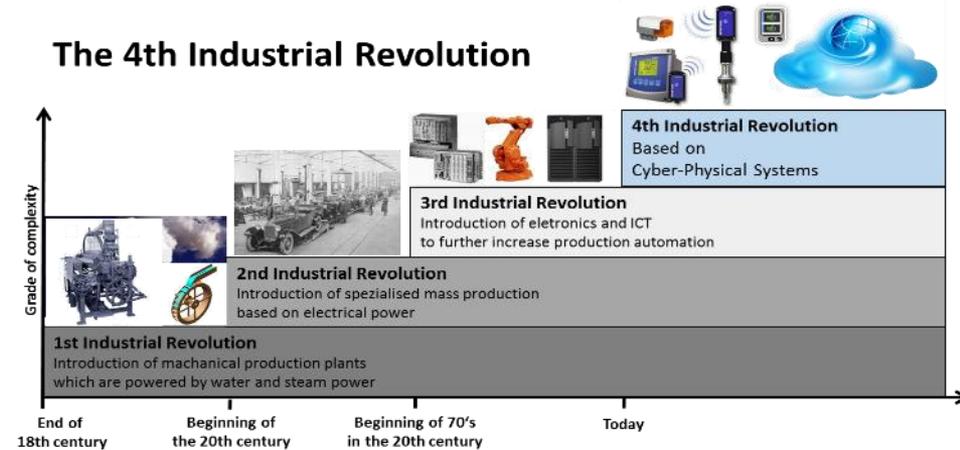


→ Décloisonnement, communication :  
Quid de la sécurité des données ?





## The 4th Industrial Revolution



### Deux enjeux critiques :

- ✓ *La constitution d'une vision système globale cohérente*
- ✓ *La maîtrise du logiciel et de la sûreté / sécurité*

- 1) La transition numérique est inévitable et touche tous les secteurs et tous les domaines de l'industrie, bien au-delà de l'industrie informatique
  - La question de l'intégration du numérique est alors non seulement une question d'ingénierie logicielle, mais bien d'ingénierie système devant intégrer de plus en plus de facettes et composants numériques
- 2) Pour être tenable elle doit s'attacher à la valorisation des métiers industriels afin de **préserv**er le **patrimoine métier et humain**
  - L'informatique doit se rendre accessible aux métiers, domaines et savoir associer **standardisation** et **personnalisation**
- 3) Elle doit **bénéficier à tous : les grands groupes et les PME**
  - Le coût d'accès et d'exploitation doivent rester minimaux
- 4) Elle doit drainer **l'innovation et la recherche**
  - Fournir les supports de formation, capitalisation et fédération

***Une transition numérique durable pour tous***

## 1. Ingénierie système et déclinaisons métier → Ingénierie des modèles

- Le modèle métier est « accessible », il évite de « parler informatique »

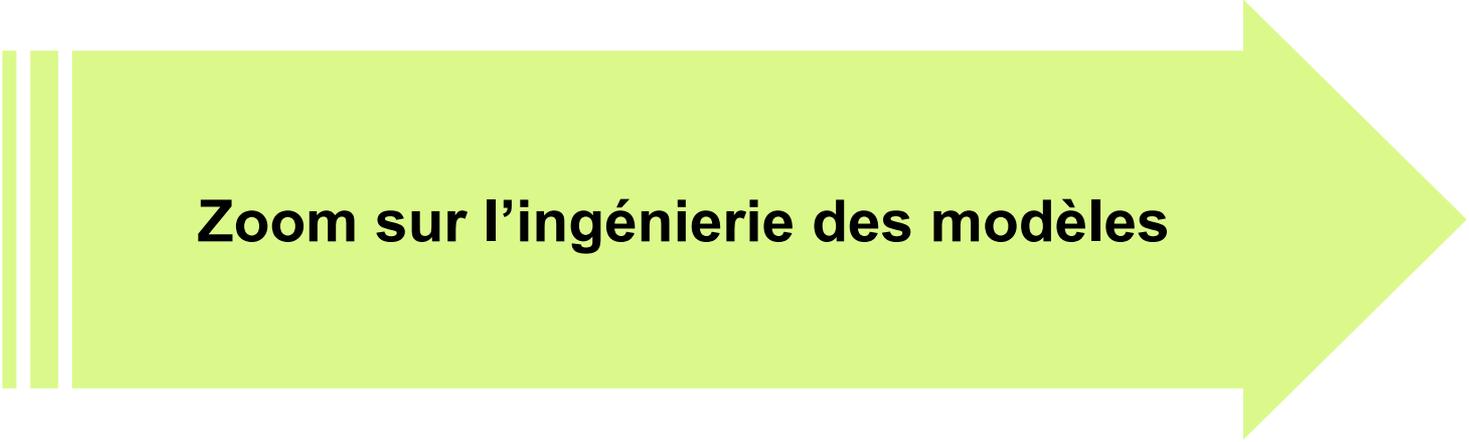


## Optimisation de la production → Virtualisation des produits

- modélisation et simulation pour raccourcir les temps de développement

## 2. Qualité, sûreté, sécurité, certification → Méthodes formelles

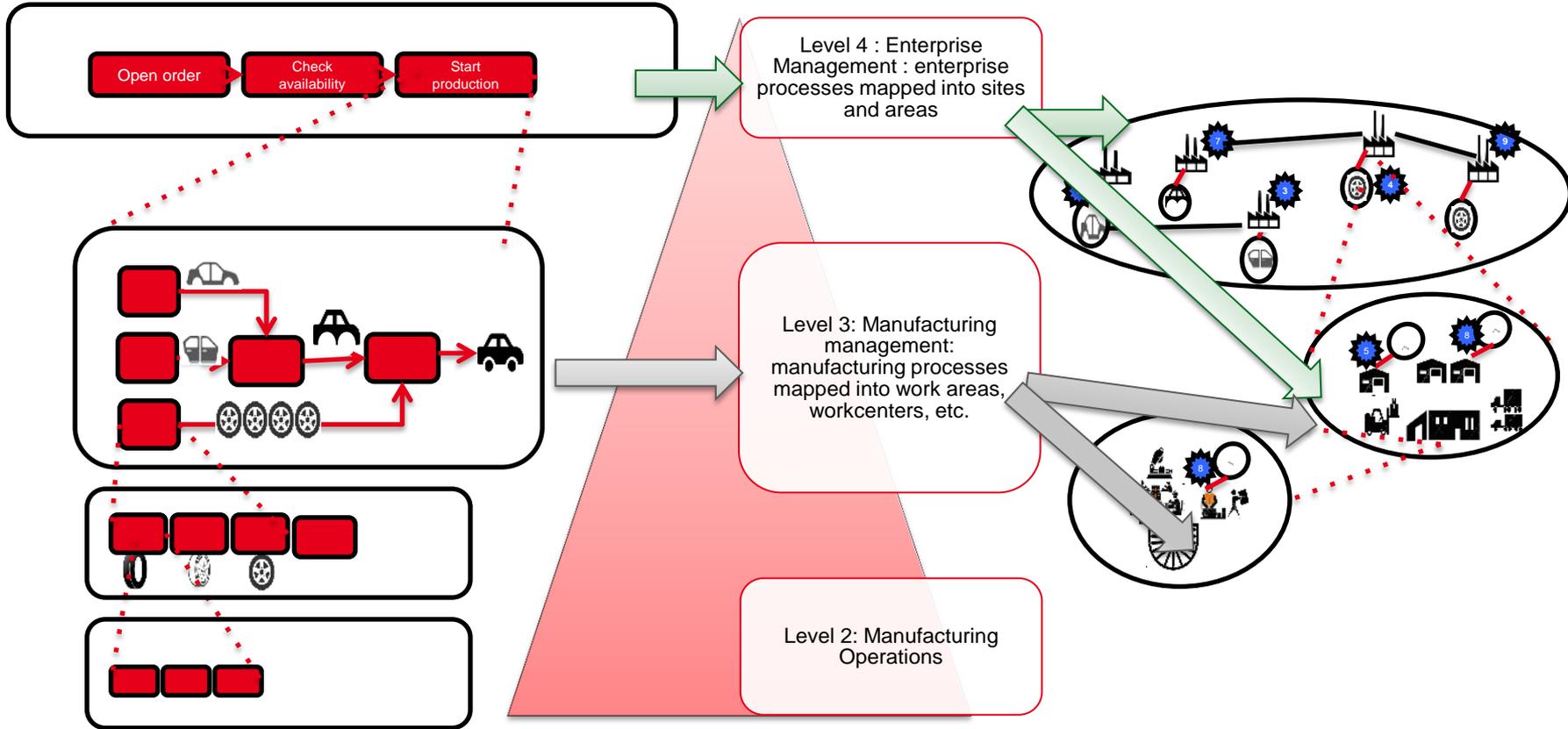
- La formalisation permet l'automatisation de l'analyse  
des systèmes, logicielles et des processus



## Zoom sur l'ingénierie des modèles

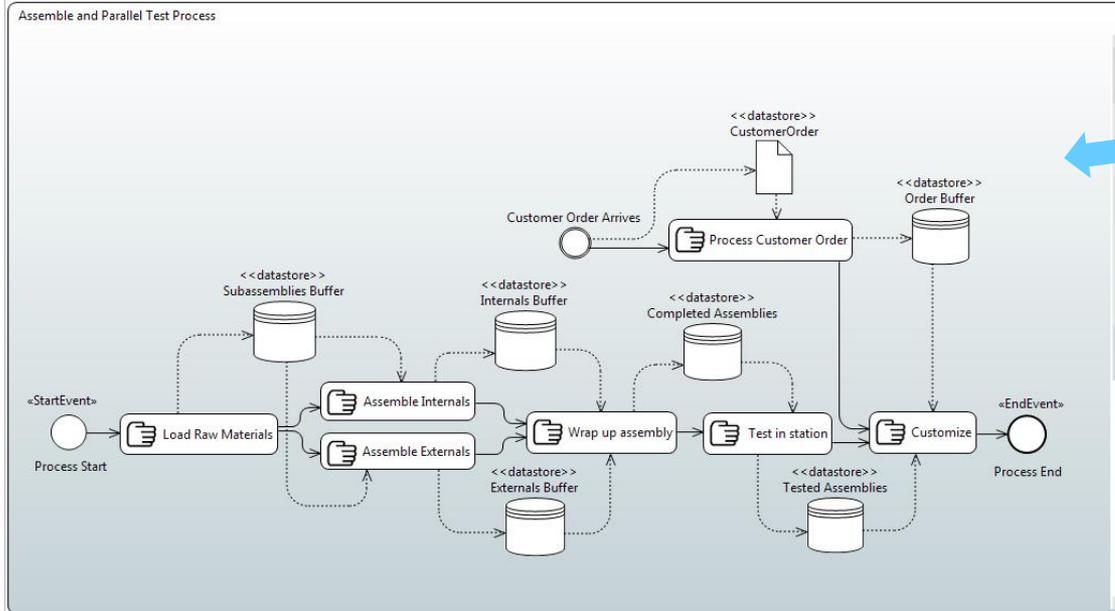
Vue processus :  
l'enchaînement des tâches

Vue ressource:  
capacités, organisation

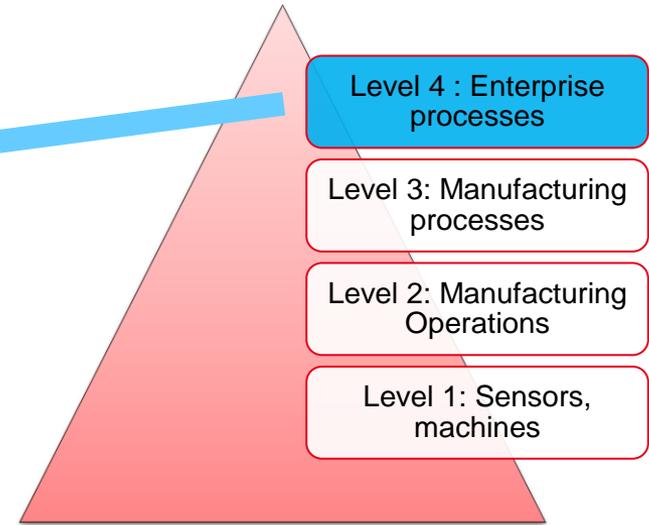


Modéliser pour comprendre, formaliser et optimiser

## Processus usine global / Responsable de production



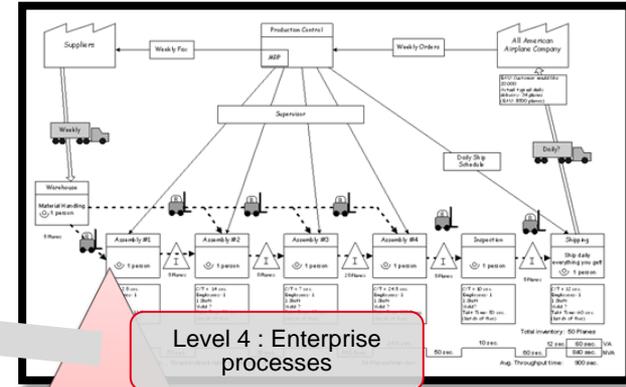
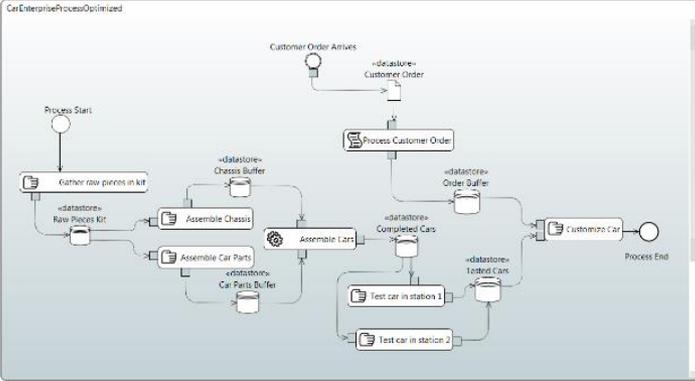
➔ configuration usine



- ➔ Des standards ouverts d'ingénierie système
- ➔ Un langage (normalisé) pour décrire (formaliser)

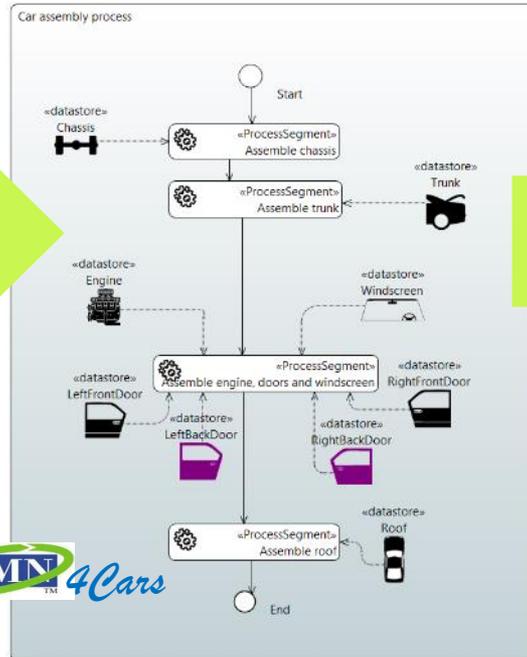


## Processus usine global



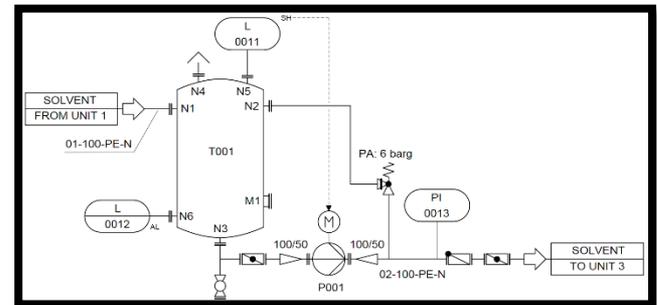
- Level 4 : Enterprise processes
- Level 3: Manufacturing processes
- Level 2: Manufacturing Operations
- Level 1: Sensors, machines

## Processus fabrication véhicule

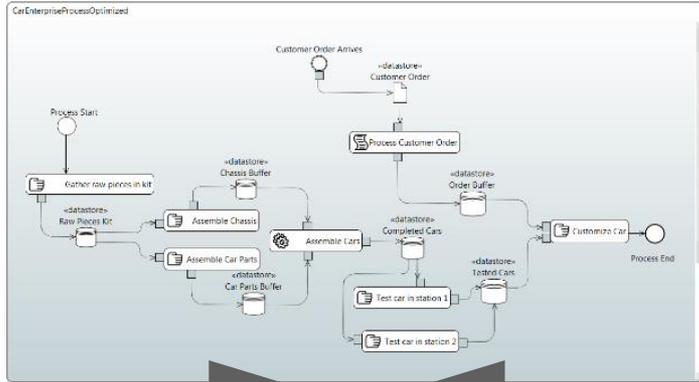


→ Le même langage pour le niveau fabrication

→ Spécialisation métier pour l'accessibilité



## Processus usine global / Responsible production



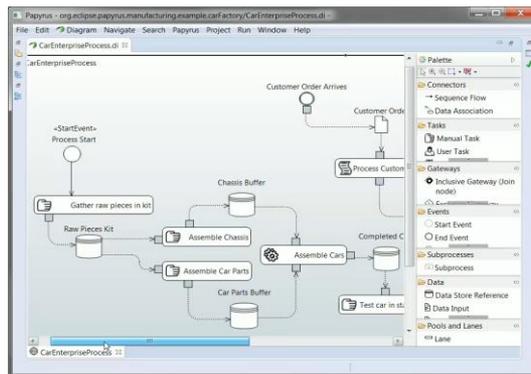
Simulation &  
Optimisation

Level 4 : Enterprise processes

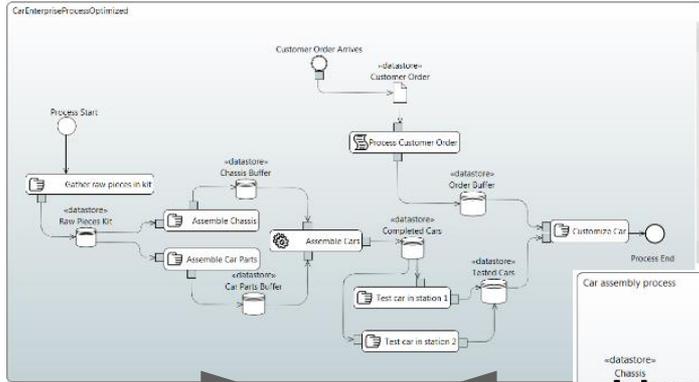
Level 3: Manufacturing processes

Level 2: Manufacturing Operations

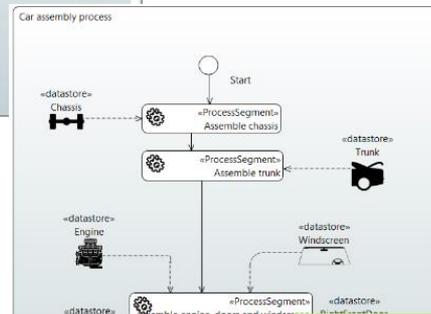
Level 1: Sensors, machines



## Processus usine global / Responsable production



Simulation &  
Optimisation

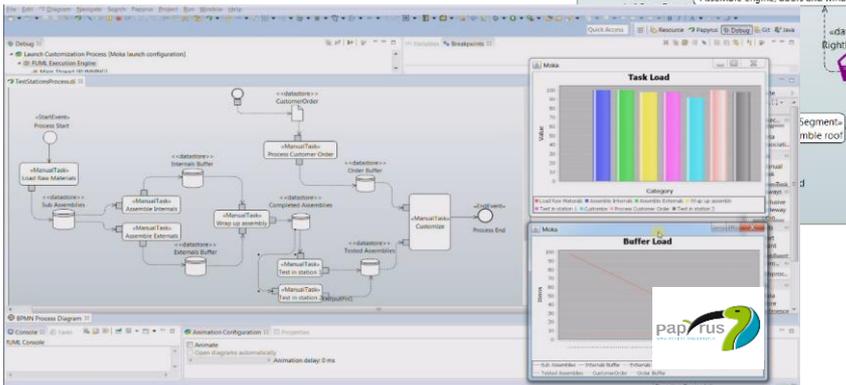


Level 4 : Enterprise  
processes

Level 3: Manufacturing  
processes

Level 2: Manufacturing  
Operations

Level 1: Sensors,  
machines



Un atelier couvrant modélisation,  
spécialisation, simulation...

**Le modèle devient le référentiel commun  
L'utilisateur le perçoit en vues métier**



## **Zoom sur la sécurité logicielle**

- 2007: A generator self-destruct after an experimental cyberattack in a powerplant
- 2008: A polish teenager takes control (via internet) of a tram and makes it derailing.
- 2010: STUXNET worm was targeting the Iranian nuclear program
- 2010: Wireless sensors used for carjacking

## Sources: Staged cyber attack reveals vulnerability in power grid

September 26, 2007 | From CNN's Jeanne Meserve

Share Twitter Email  
 Recommend 23 recommendations.   
 what your friends reco



Researchers who launched an experimental cyber attack caused a generator to self-destruct alarming the federal government and electrical industry about what might happen if such were carried out on a larger scale, CNN has learned.

Print Tweet J'aime 8

## Polish teen derails tram after hacking train network Turns city network into Hornby set

By **John Leyden** • [Get more from this author](#)

Posted in [Enterprise Security](#), 11th January 2008 11:56 GMT

[Free whitepaper – King's College London Uses IBM BNTRackSwitch for HPC](#)

## Le programme nucléaire iranien, cible de Stuxnet ?

Edition du 22/09/2010 Réagissez

Partager



Plusieurs experts qui travaillent sur ce ver pensent que le réacteur Iranien de Bushehr était la cible.

Le ver informatique très sophistiqué qui s'est propagé en Iran, Indonésie et Inde a été élaboré pour détruire un seul objectif: le réacteur nucléaire de Bushehr en Iran. C'est le consensus qui se dégage des experts en sécurité qui ont examiné Stuxnet. Ces dernières semaines, ils ont

cassé le code de chiffrement du programme et ont observé la façon dont le ver fonctionnait dans des environnements de test. Les chercheurs s'accordent sur le fait que Stuxnet a été conçu par un attaquant très sophistiqué - peut-être un État - et il a été imaginé pour détruire quelque chose de grand.

## Wireless Car Sensors Vulnerable to Hackers

Researchers figure out how to hijack sensor communications.

By Robert Lemus

TUESDAY, AUGUST 10, 2010

Print Facebook Twitter Share

Hackers could "hijack" the wireless pressure sensors built into many cars' tires, researchers have found. Criminals might then track a vehicle or force its electronic control system to malfunction, the University of South Carolina and Rutgers University researchers say.



**Wireless kit:** The equipment used to hijack a car's tire sensors included a laptop, a programmable radio

The team, which successfully hijacked two popular tire-pressure-monitoring systems (TPMS), will describe the work at the [USCNIX Security](#) conference in Washington, DC, this week.

The tire-sensor attack poses little immediate risk to drivers. However, in recent months, research groups have identified other security weaknesses in vehicle electronics systems. As automakers add more powerful computers to cars, and connect those computers to critical components, in-car systems will need to be secured against hackers, experts warn.



Promoting National Security Since 1919

## CYBERSECURITY FOR ADVANCED MANUFACTURING

a  
White Paper  
prepared by  
National Defense Industrial Association's  
Manufacturing Division  
and  
Cyber Division

May 5, 2014

### What's Different about ICS

*Industrial Control Systems compared to IT*

- ICS are long-lived capital investments (15-30 year life)
  - Old processors, operating systems, network protocols, and configuration management.
  - Little processing power. Incompatible with IT cybersecurity products.
  - New systems architected for security, but hard to interoperate with old
- "Production mindset" with little tolerance for OT downtime
  - Operate in real time with critical safety implications— cannot install patches without scheduled downtime and testing
  - System availability valued over integrity or confidentiality. Weak privilege management among operators and maintainers who troubleshoot the systems. Growing use of wireless devices.
  - Nascent cybersecurity awareness. Poor password management, etc.
- Manufacturing differs from other ICS applications (Power Grid et al.)
  - Every manufacturing job brings new executable code into system
  - Tech data flowing through the system is a target

- L'usine n'est pas un coffre fort !



*Système physiquement étendu*

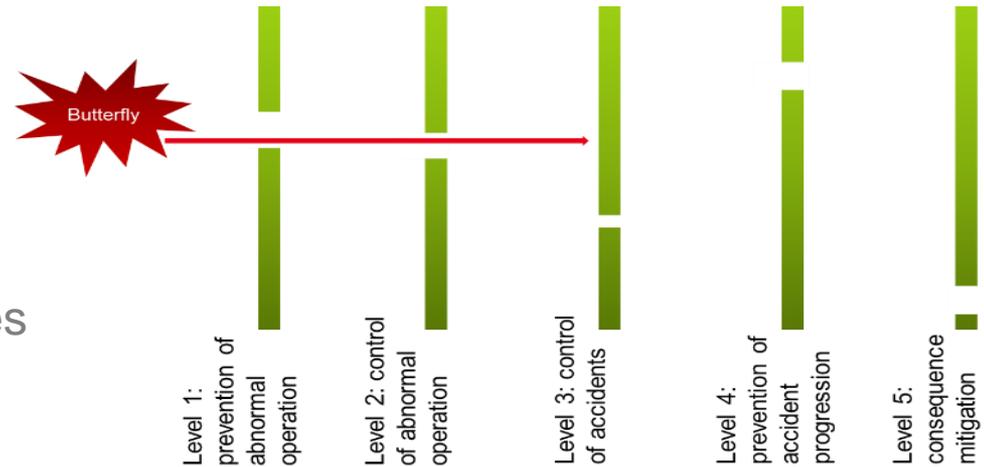
*Des réseaux de communications étendus*

*Beaucoup d'équipements hétérogènes à tous les niveaux*

*Des systèmes/équipements/logiciels achetés sur étagère*

*Pas de référentiel « sécurité » dur*

- Analyse de qualité logicielle
- Constitution de barrières
- Analyse et pondération des risques



- Test : basé sur l'expert ou le hasard
  - Technologies simples
  - Ne conclut pas avec certitude
  - Temps selon l'inquiétude...
    - peut être très long (70% du coût)
- Techniques formelles : démontrer mathématiquement des propriétés
  - Ex. débordement de buffer
  - Relation entrée / sortie

~~?? « Difficile d'accès, passage à l'échelle » ??~~



Dans le critique : usage historique et ciblé des techniques formelles

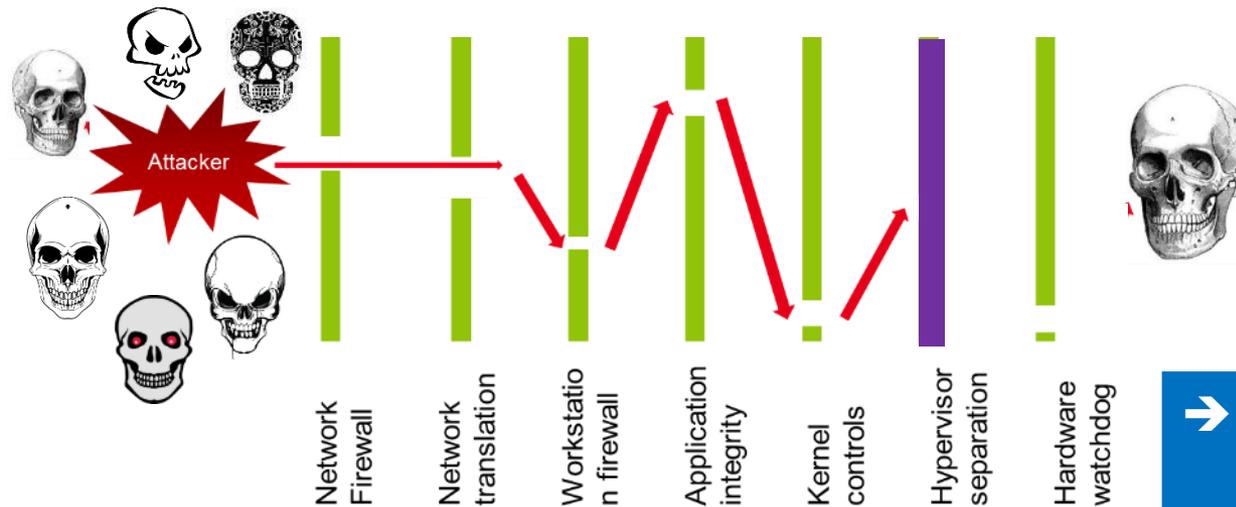


Généralisées, intégrées aux compilateurs + avancées techniques et méthodologiques : tests et preuves se combinent/complètent et passent à l'échelle des logiciels grand public

→ **Securité** : Modification nature des risques

■ Attaques « intelligentes »

■ Probabilités élevées/non mesurables : « cibles »



→ Les attaquants sont nombreux et ont des moyens importants

→ Il faut remonter très haut la difficulté des attaques

→ Des outils pour des logiciels sans défaut

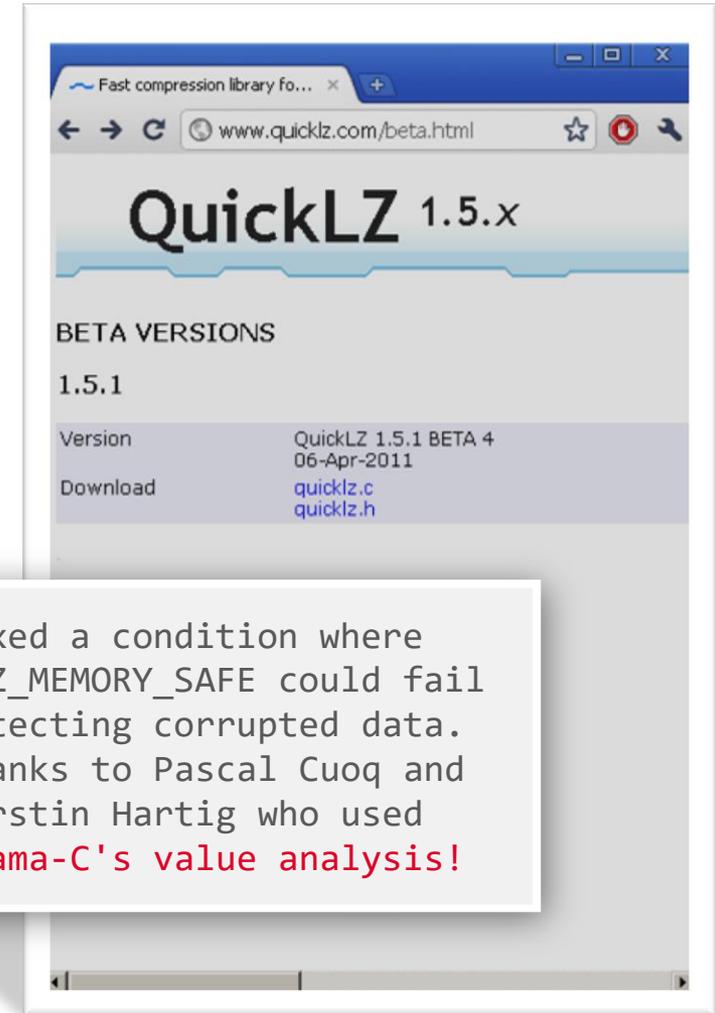


Adapter et cibler les preuves aux propriétés liées à la sécurité

## Les failles peuvent être partout, exemple : une bibliothèque de compression d'image

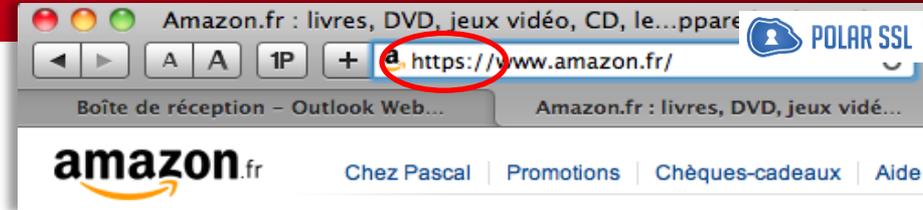
How do we reach the sophisticated “last vulnerabilities” in core IT components?

- *Detect all occurrences of a given category of vulnerabilities.*
- *Using automated code analyses*
- *Analysis of the normative context*



Utilisation d'outils d'analyse formelle





- Recherche des zones à risque (*expertise, bibliothèque de risques*)
  - Analyse des domaines de valeurs possibles :  
*modèles formels du programme, calcul et preuve des domaines d'exécution*
- ➔ Verdict sur le risque et correction si besoin

Before

```
trunk/library/ssl_tls.c
r1194
881 * Always compute the MAC (RFC4346, CBCTIME).
882 */
883 ssl->in_msglen -= ssl->macflen + padlen
884
```

No test for writing outside of the authorized zone

After

```
trunk/library/ssl_tls.c
r1194 r1221
881 881 * Always compute the MAC (RFC4346, CBCTIME).
882 882 */
883 883 if( ssl->in_msglen <= ssl->macflen + padlen )
884 884 {
885 885     SSL_DEBUG_MSG( 1, ( "msglen (%d) < macflen (%d) + padlen (%d)",
886 886         ssl->in_msglen, ssl->macflen, padlen ) );
887 887     return( POLARSSL_ERR_SSL_INVALID_MAC );
888 888 }
889 889
890 890 ssl->in_msglen -= ( ssl->macflen + padlen );
891 891
```

Authorized zone verification

**Construction de logiciels intrinsèquement sécurisé** (absence de familles entières de failles)  
*Très supérieur aux tests statistiques ou empilements de barrières*



**Vers une démarche plate-forme**

- Développement d'offres d'ingénierie système, PLM, ERP, ALM...
  - Conception mécanique/physique, simulation, suites logicielles
  - Offres verticalisées et guides méthodologiques  
de grands fournisseurs
- **Mais est-ce suffisant ?** **... ce n'est pas sûr !**

Coût d'accès ?

Spécialisation métier ?

Langage commun ?

Intégration vs juxtaposition ?

Innovation continue ?

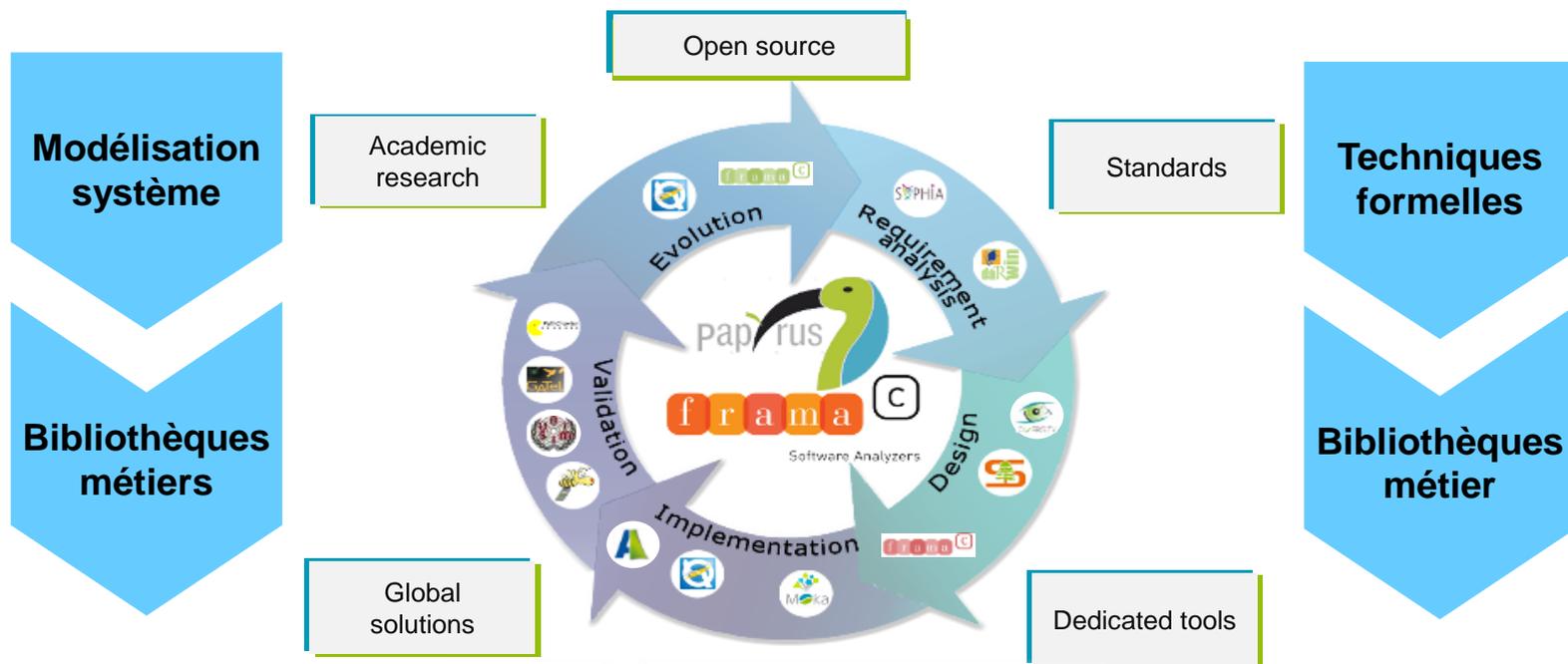
Capitalisation ?

Stabilité vs évolutivité ?

**La 4<sup>ième</sup> révolution industrielle  
nécessite une nouvelle approche des outils**

## Plate-forme ouverte pour l'ingénierie logicielle et systèmes

- **La démarche plate-forme : capitaliser, factoriser, intégrer, inter-opérer**
  - **Eviter** les démarches sectorielles de **solutions indépendantes**
  - **Mutualiser** les expressions de besoins, abstraire, généraliser
  - **Coordonner** les projets, développements inter domaines, inter exploitants
  - **Centraliser** les démarches de formations, maintenance, support
  - **Partager** les coûts pour réduire les barrières à l'appropriation
- **L'open source pour réduire et partager l'investissement initial : un moteur de fédération, déclencheur de transitions numériques**
  - Coût initial centré sur le **minimum** nécessaire à l'**intégration métier**
  - Impose une démarche **qualité rigoureuse** pour l'intégration de l'innovation
  - **Evite** la dispersion et le **blocage commercial** sur des offres figées
  - Pousse au développement de solutions/services commerciaux **centrés besoins**
  - **Attracteur** international des **innovations** académiques



**Une plate-forme open source d'ingénierie système et logiciel offrant les outils/solutions les plus avancés du moment**



***Les outils : c'est critique !  
Exigez plus !***



**MERCI !**