



Esseye's 2026

Prévisions mondiales concernant l'Internet des objets.

L'IAoT consciente, l'application phare de la 5G et l'illusion du SGP.32 à faire soi-même

Allez au-delà

©Esseye Limited. Réf. n° : 9136

L'IAoT consciente, l'application phare de la 5G et l'illusion du SGP.32 à faire soi-même

À l'horizon 2026, le monde de la connectivité IoT mondiale ne se contente pas d'évoluer ; il connaît une profonde restructuration où les enjeux sont plus importants que jamais. Des forces puissantes telles que l'IA agentive, la maturation de la 5G et la nouvelle norme SGP.32 eUICC convergent pour créer un environnement d'immenses opportunités, mais aussi d'une grande complexité.

Dans tous les secteurs, cette complexité engendre une tendance claire : un abandon progressif des solutions « faites-le vous-même » au profit de la sécurité et de l'efficacité des services IoT gérés. Le principal défi n'est plus seulement de se connecter, mais de gérer cette connectivité IoT mondiale de manière intelligente, sécurisée et fiable. Des opérateurs de réseaux mobiles (ORM) qui ont besoin d'une stratégie IoT rentable aux entreprises qui repensent l'ensemble de leur infrastructure opérationnelle, 2026 sera l'année charnière. sépare les retardataires des leaders.



« Le principal défi n'est plus seulement de se connecter, mais plutôt... »
gérer intelligemment cette connectivité IoT mondiale...



Résumé exécutif



J'attends toujours avec impatience la publication de nos prévisions annuelles, car cela nous oblige à prendre du recul et à avoir une vision d'ensemble. Mais cette fois-ci, c'est différent.

Lorsque j'examine les analyses que mon équipe, Adam, Tony, Ian et Paul, a réalisées pour 2026, je ne vois pas seulement une liste de tendances. J'y vois les lignes de fracture d'un réalignement fondamental et, franchement, attendu depuis trop longtemps.

Depuis dix ans, nombre d'acteurs de notre secteur nourrissent un rêve de « fait maison », tentant de construire un réseau IoT mondial à partir d'un ensemble disparate de contrats d'opérateurs et de normes techniques. Ce rêve s'effondre aujourd'hui sous le poids de sa propre complexité.

Il ne s'agit pas simplement d'une évolution ; c'est un point de rupture.

Vous découvrirez dans ces pages comment cela se concrétise. Adam Hayes souligne à juste titre le fossé grandissant entre les réseaux cellulaires : un « monde à deux vitesses » où les États-Unis et la région Asie-Pacifique prennent une avance considérable sur la 5G, laissant un marché fragmenté.

Un paysage qui représente un véritable casse-tête pour la conception d'appareils à l'échelle mondiale. Tony Byrne a tout à fait raison : les opérateurs de réseaux mobiles commencent enfin à prendre conscience du potentiel de l'accès sans fil fixe (FWAC) de la 5G, mais constatent que leurs anciens modèles cloisonnés sont incapables de fournir le service géré global dont il a besoin.

Cela engendre la crise stratégique décrite par Ian Marsden, où les opérateurs de réseaux mobiles doivent « choisir une voie » : soit nouer des partenariats pour s'imposer, soit accepter un lent retrait du marché de l'Internet des objets. Paul Marshall met parfaitement en lumière le grand paradoxe de la nouvelle norme SGP.32. Une spécification conçue pour la liberté crée, paradoxalement, une illusion de « faire soi-même », un piège qui entraînera les entreprises dans la tâche incroyablement complexe de devenir leur propre opérateur mondial.

Quel est le lien entre tous ces éléments ? Les enjeux sont tout simplement devenus trop importants pour se contenter du « suffisamment bien ».

Comme je l'explique dans ma propre prédiction, nous sommes à l'aube de l'ère de l'IAoT consciente. Nous passons de la simple utilisation de logiciels au déploiement d'agents autonomes qui gèrent nos systèmes centraux.

Processus métier. Ce nouveau paradigme a un appétit insatiable pour une seule chose : des données parfaites, fiables et en temps réel provenant du monde physique.

C'est là que l'IoT devient l'atout stratégique par excellence pour l'entreprise. Il constitue la seule source de vérité objective qui empêchera ces puissantes IA de « dérailler » et de commettre des erreurs catastrophiques.

L'avenir de votre entreprise ne reposera pas sur un modèle de connectivité fragmentaire et improvisé. Il reposera sur un service robuste, intelligent et entièrement géré. La grande transformation de 2026 sera marquée par ceux qui auront compris cette réalité et ceux qui resteront à la traîne.

Je vous invite à poursuivre votre lecture.

A handwritten signature in black ink that reads 'Nick'.

Nick Earle,
Président exécutif



Prédiction 1 : États-Unis et Asie-Pacifique

Consolider leur leadership dans le secteur cellulaire

Une prédiction d'Adam Hayes, directeur des opérations



Pendant des décennies, l'Europe a été le leader incontesté du mobile Télécommunications. Cette époque est révolue. Des rumeurs crédibles circulent au sein du secteur selon lesquelles un grand opérateur américain annoncerait l'arrêt de son réseau 4G LTE dès l'année prochaine. Les conséquences sont importantes : tandis que les États-Unis et la région Asie-Pacifique préparent activement l'après-4G, de nombreuses régions d'Europe peinent encore à obtenir une couverture 4G généralisée, sans parler d'un déploiement significatif de la 5G.

Les États-Unis et la région Asie-Pacifique sont les nouveaux leaders mondiaux de la connectivité cellulaire. Cette évolution s'explique par une combinaison de facteurs, notamment la réglementation européenne restrictive en matière d'itinérance de gros et d'intenses pressions commerciales. Ces facteurs ont privé les opérateurs télécoms européens des bénéfices nécessaires à des investissements massifs dans leurs réseaux.

Il en résulte un monde à deux vitesses. Les États-Unis déploient la véritable 5G autonome (SA), un nouveau réseau central qui permet de tirer pleinement parti des avantages de la 5G, tels que le découpage du réseau et l'ultra-faible latence. En revanche, la majeure partie de ce qui est commercialisé comme 5G en Europe est en réalité une 5G non autonome (NSA). Cette approche offre un gain de vitesse, mais ne permet pas d'exploiter pleinement le potentiel de la 5G, car elle reste limitée par l'ancienne infrastructure du réseau central 4G.

Cette fragmentation croissante crée un véritable casse-tête pour le déploiement mondial de l'Internet des objets. Les entreprises qui conçoivent des appareils destinés à durer cinq, dix, voire quinze ans, doivent désormais composer avec un environnement fragmenté.

La conception de votre appareil IoT doit être rétrocompatible avec la 4G en Europe, tout en étant compatible avec la 5G SA sur les marchés leaders. Ce défi explique en grande partie la lenteur de l'adoption des cartes SIM intégrées (iSIM), les entreprises hésitant, à juste titre, à s'engager sur une solution unique face à l'incertitude qui règne sur le marché des réseaux.



Eseye recommande

Pour les entreprises : vous devez concevoir vos appareils en tenant compte de ce monde cellulaire fragmenté.

Assurez-vous que la conception globale de votre appareil prend en charge plusieurs types d'accès radio (multi-RAT) et que votre stratégie de connectivité est compatible à la fois avec les versions antérieures et postérieures, en utilisant des cartes SIM eUICC pour réduire les risques liés à votre investissement.

Pour les opérateurs : cette fragmentation régionale engendre une complexité considérable. Un partenariat avec un spécialiste de la connectivité mondiale peut combler ces lacunes en matière de réseau et de technologie, vous permettant ainsi de proposer à vos clients entreprises une solution IoT mondiale simple et fiable.



« Cette fragmentation croissante crée un véritable terrain miné pour les déploiements mondiaux de l'Internet des objets. »

Prédiction 2 : L'application phare de la 5G : Accès sans fil fixe géré (FWA)

Une prédiction de Tony Byrne, PDG



Les opérateurs de réseaux mobiles (ORM) ont investi des sommes colossales dans la 5G et subissent désormais une forte pression pour obtenir un retour sur investissement.

Investissement. Pendant des années, le débat a été dominé par des cas d'utilisation futuristes et conceptuels, mais nombre d'entre eux restent, au mieux, de simples analyses de rentabilité.

L'application 5G la plus pratique, immédiatement rentable et indispensable est l'accès sans fil fixe (FWA).

Cette application phare de la 5G, restée jusqu'ici sous-estimée, fournit un accès Internet mobile haut débit et fiable aux entreprises, aux commerces éphémères et aux infrastructures des villes intelligentes, là où les lignes fixes traditionnelles sont indisponibles, peu fiables ou trop coûteuses.

Jusqu'à présent, les opérateurs de réseaux mobiles (ORM) ont largement laissé passer cette opportunité de revenus, permettant ainsi aux distributeurs tiers de capter le segment des services gérés à forte valeur ajoutée, tandis qu'eux-mêmes ne percevaient que les revenus à faible marge des cartes SIM. En 2026, cette situation évoluera, les ORM s'orientant résolument vers des solutions plus complètes. Ils passeront de la simple fourniture de cartes SIM 5G à une offre de solution FWA gérée et intégrée, regroupant le matériel routeur préconfiguré, la connectivité mondiale et le support de bout en bout au sein d'une offre de services gérés.



« Voici l'application révolutionnaire de la 5G qui était
sous nos yeux depuis longtemps... »



Cette décision va entraîner une mesure monumentale

Changement de mentalité chez les opérateurs de réseaux mobiles.

Pour servir leurs clients multinationales, ils doivent proposer une solution FWA 5G

mondiale. Cela les obligera à faire quelque chose qu'ils ont toujours trouvé répugnant : nouer des partenariats avec d'autres opérateurs et leur vendre leur connectivité. Le potentiel de revenus du FWA est considérable.

Ce phénomène est trop important pour être ignoré, et il impose un changement de mentalité depuis longtemps ancré.



Eseye recommande

Pour les entreprises : si vous déployez une solution FWA, ne vous contentez pas d'une simple carte SIM. Vous avez besoin d'un partenaire, qui peut fournir une solution complète de gestion des périphériques pour FWA, incluant le matériel préconfiguré, les mises à jour de sécurité et de micrologiciel, la surveillance proactive des périphériques et la connectivité mondiale prête à l'emploi.

Pour les opérateurs : c'est l'occasion de générer des revenus importants grâce aux services gérés. Un partenariat avec un spécialiste vous permettra de proposer instantanément un service FWA géré en marque blanche, et ainsi de commercialiser rapidement et efficacement ce service auprès de vos clients entreprises internationaux.

Prédiction 3 : Les opérateurs de réseaux mobiles seront contraints de « choisir une direction » en matière d'IoT

Une prédiction d'Ian Marsden, cofondateur et directeur technique



Pour les opérateurs de réseaux mobiles, l'IoT a toujours constitué un paradoxe stratégique.

Il s'agit d'un marché important et à forte croissance, mais il ne représente qu'un faible pourcentage de leur chiffre d'affaires total. Leur cœur de métier, et l'ensemble de leur structure de coûts, sont optimisés pour les contrats de téléphonie mobile grand public à forte marge.

Cela a créé une faille fatale, car de nombreux opérateurs de réseaux mobiles continuent d'exploiter leurs activités IoT sur des plateformes obsolètes, comme Cisco Control Center (alias Cisco Jasper).

Ces plateformes ont un coût de service fondamentalement incompatible avec le modèle économique de l'IoT, caractérisé par de faibles marges et des volumes importants. De ce fait, elles sont bloquées : elles ne peuvent pas proposer des prix compétitifs pour conquérir de nouveaux marchés, et leur

Les infrastructures IoT existantes deviennent moins rentables.

En 2026, le marché ne permettra plus aux opérateurs de réseaux mobiles de rester indécis. Ils seront contraints d'indiquer clairement leur orientation stratégique. Ce changement ne se fera pas du jour au lendemain, mais leur orientation stratégique à long terme deviendra évidente.

Voie 1 : Retrait. Ces entreprises indiqueront qu'elles ne peuvent pas gagner sur le marché de l'IoT avec leur structure de coûts actuelle. Elles entameront alors un processus de désinvestissement ou cesseront d'investir, laissant le marché aux fournisseurs spécialisés pour se concentrer pleinement sur leurs activités grand public à forte valeur ajoutée. Nous en observons déjà la preuve la plus flagrante chez l'un des plus grands acteurs du marché. En 2024, Vodafone, longtemps considéré comme un leader de l'IoT, a transformé l'intégralité de sa division IoT en une entreprise distincte et indépendante.

Voie 2 : S'associer pour gagner.

Ils feront le choix stratégique de s'engager

sérieusement. Ils le signaleront par

en tirant parti de leur atout le plus précieux : leur

Une marque que les entreprises connaissent et à laquelle elles font

confiance. Mais elles s'associeront à un fournisseur spécialisé en connectivité IoT dont la plateforme est conçue pour les économies d'échelle et les faibles coûts liés à l'Internet des objets mondial.

Le partenariat est la seule voie logique à suivre. Il permet à l'opérateur mobile de proposer la solution globale, intégrée et multi-opérateurs que ses clients entreprises exigent, tout en préservant la maîtrise de sa marque et sa rentabilité. Les opérateurs qui se contentent d'expérimenter sans réelle approche risquent fort d'être évincés du marché par la concurrence.



Eseye recommande

Pour les entreprises : méfiez-vous des opérateurs de réseaux mobiles qui ne peuvent pas fournir une stratégie IoT claire et spécialisée.

Demandez à votre opérateur de téléphonie mobile comment il gère la connectivité mondiale et le support dans les pays à forte réglementation. Si sa solution n'est pas adaptée à l'IoT, vous en subirez les conséquences financières et opérationnelles.

Pour les opérateurs : la « voie 2 » est la seule voie vers des services IoT rentables et pérennes. S'associer à une plateforme d'orchestration eSIM IoT en marque blanche spécialisée est le moyen le plus rapide de démontrer votre engagement sur cette voie, en acquérant instantanément une solution IoT mondiale de pointe sous votre propre marque et en la transformant en une solution performante. transformer un centre de coûts en un puissant moteur de revenus.

Prédiction 4 : Le rêve du « fait maison » SGP.32 deviendra une nécessité en matière de services gérés

Une prédiction de Paul Marshall, cofondateur et directeur de la création



La nouvelle norme eUICC « IoT » SGP.32 arrive, promettant une connectivité véritablement indépendante de l'opérateur. Il s'agit d'une évolution puissante et nécessaire. Cependant, elle crée également ce que le cycle de vie des technologies émergentes de Gartner appellerait un « pic d'attentes démesurées ». La réaction initiale de nombreuses entreprises est compréhensible : « Ce n'est qu'une spécification technique.

Nous pouvons « fabriquer » cela nous-mêmes et gérer notre propre connectivité IoT mondiale. 2026 sera l'année où ce rêve du « faire soi-même » se heurtera à une dure réalité opérationnelle, plongeant nombre d'entre eux dans le « gouffre de la désillusion ».

Les organisations vont vite se rendre compte qu'en essayant de réduire leurs frais de gestion, elles

se sont engagées sans le vouloir dans la tâche extrêmement complexe et coûteuse d'être leur propre opérateur virtuel mondial.

Ce cauchemar de bricolage SGP.32 implique :

- Négocier et gérer de multiples contrats avec des opérateurs internationaux.
- Intégration et paiement de plusieurs factures en plusieurs devises.
- Gérer plusieurs services d'assistance, souvent dans des langues et des fuseaux horaires différents.
- Gestion de la configuration technique complexe et de la gestion continue du réseau, comme la mise à jour des APN (noms des points d'accès) des appareils lorsque les profils changent.
- Assumer l'entière responsabilité technique des tests et de la validation d'un dispositif conçu sur un profil d'opérateur, ne présente pas d'erreur lors du passage à un autre.

Le choix entre « faire soi-même ou acheter » deviendra évident, obligeant les entreprises à revoir rapidement leur stratégie.

Elles comprendront qu'il est préférable d'investir leur temps et leurs ressources dans leur cœur de métier plutôt que dans la gestion de la connectivité mondiale. SGP.32 est un puissant levier stratégique, mais son potentiel ne sera pleinement exploité que lorsqu'il sera proposé comme un service IoT entièrement géré, qui centralise toute cette complexité dans un contrat unique, une plateforme unique et un interlocuteur unique.



Eseye recommande

Pour les entreprises : Ne confondez pas norme technique et solution métier. Procédez à une analyse approfondie.

une analyse rigoureuse « faire soi-même ou acheter », car un partenaire de connectivité SGP.32 géré peut absorber 100 % de la complexité technique et opérationnelle.

Pour les opérateurs : vos clients entreprises se tourneront vers vous pour cette solution. C'est le moment crucial d'ajouter à votre offre une solution eUICC sophistiquée en marque blanche, vous positionnant ainsi comme le partenaire expert en services IoT gérés qui les préserve des illusions du « fait maison ».

Prédiction 5 : « L'aube de l'IAoT consciente »

Une prédiction de Nick Earle, président exécutif



La nature même du logiciel est en train de changer, à l'aube de l'ère de l'IAoT consciente.

Il s'agit d'un changement aussi fondamental que le passage des applications autonomes aux systèmes ERP intégrés dans les années 1990 ou l'avènement de l'économie des applications mobiles.

Dans ce nouveau paradigme, les entreprises n'utiliseront plus seulement des logiciels ; elles les utiliseront. Déployer des « agents » d'IA autonomes pour concevoir, gérer et optimiser leurs processus métier essentiels. Dans ce contexte, les humains passeront d'un rôle d'opérateurs à celui de superviseurs, chargés de gérer les résultats de ces agents intelligents.

Cependant, cette révolution de l'IA se heurte à un obstacle majeur : la confiance. Car un agent d'IA

Sa performance dépend entièrement de la qualité et de la quantité des données sur lesquelles il a été entraîné. En

l'absence de données contextuelles suffisantes et de haute qualité, il est plus susceptible de produire des résultats erronés. Il peut également inventer des « faits » avec assurance, une particularité amusante pour écrire un poème, mais catastrophique pour gérer une chaîne de production, une chaîne d'approvisionnement mondiale ou le flux de patients dans un hôpital.

C'est là que l'Internet des objets devient l'atout le plus stratégique de l'entreprise.

Pour prendre des décisions fiables en temps réel, les agents ont besoin d'un flux constant de données précises et contextuelles provenant du monde physique. Vos données IoT globales sont la seule source de cette vérité.

désignée sous le nom d'« ALoT ».

Les prémices de cette révolution de l'IA et de l'objet (IAoT) se font déjà sentir dans l'ensemble du secteur. Le groupe Volvo, par exemple, connecte 500 millions d'équipements répartis dans 140 usines, non seulement pour la télémétrie, mais aussi pour alimenter ses modèles d'IA avec des données IoT sécurisées. Ceci permet une maintenance préventive, éliminant les temps d'arrêt grâce à la réparation des composants avant toute panne. [Écoutez le podcast « IoT Leaders » avec Julien Bertolini du groupe Volvo sur toutes les principales plateformes de podcasts.](#)

En conséquence, en 2026, l'Internet des

objets sera reconnu comme le carburant essentiel de la révolution de

l'IA consciente, fournissant la vérité de base qui permet l'automatisation des agents,

stimule l'efficacité et permet aux systèmes d'apprendre à un rythme que j'appelle « darwinisme accéléré ».



Eseye recommande

Pour les entreprises : vos données IoT globales doivent être considérées comme un atout stratégique essentiel pour l'IA. Assurez-vous que votre plateforme de connectivité puisse fournir des flux de données fiables, en temps réel et omniprésents, constituant la source de vérité dont vos agents auront besoin. Ne laissez pas une mauvaise qualité des données et une connectivité instable compromettre vos ambitions en matière d'IA.

Pour les opérateurs : vous avez l'opportunité de passer d'un simple fournisseur de connectivité à un facilitateur de services intelligents, en tirant parti de l'IAoT pour proposer des réseaux plus performants et adaptatifs. Cette évolution générera de nouveaux revenus grâce à des services gérés optimisés par l'IA, un accès multi-réseaux flexible et des déploiements mondiaux simplifiés via l'eSIM et les modèles de fédération.



« C'est là que l'Internet des objets devient l'atout le plus stratégique de l'entreprise. »



Rapport de prévisions IoT Eseye 2026

Votre prochain mouvement

Les tendances que nous avons décrites pour 2026 présentent des défis complexes liés à l'Internet des objets à l'échelle mondiale, tant pour les entreprises que pour les opérateurs de réseaux mobiles. Mais vous n'êtes pas obligé de les relever seul.

Que vous soyez une entreprise concevant un produit mondial ou un opérateur de réseau mobile cherchant à développer un portefeuille IoT plus rentable, l'équipe d'experts en connectivité IoT d'Eseye est prête à vous aider à concevoir, déployer et gérer une solution IoT mondiale résiliente, sécurisée et évolutive.



«...vous n'êtes pas obligé de résoudre ce problème seul.»

Pour une compréhension plus approfondie du marché actuel et des défis auxquels vos pairs sont confrontés, téléchargez notre rapport « État de l'IoT 2025 ».

Télécharger le rapport



Prêt à discuter de votre projet ?

[Contactez un expert IoT dès aujourd'hui.](#)






Rapport de prévisions IoT Eseye 2026

À propos d'Eseye

Leader mondial des solutions de connectivité IoT et d'orchestration eSIM, Eseye permet aux entreprises et aux opérateurs de réseaux mobiles (ORM) de déployer un IoT mondial omniprésent et performant. Nous fournissons l'expertise pointue en ingénierie des appareils et des plateformes nécessaire à l'intégration, la gestion et l'orchestration de la connectivité IoT pour des infrastructures de toute taille et complexité. Chaque jour, nous optimisons intelligemment les connexions de millions d'appareils dans 190 pays, en exploitant plus de 800 réseaux, avec une disponibilité quasi-continue.

Grâce à notre technologie innovante d'orchestration eSIM offrant des capacités de localisation fédérée avancées, nous permettons aux principaux opérateurs de réseaux mobiles et aux grandes entreprises de personnaliser et de gérer en toute transparence les profils eSIM sur plusieurs régions et plateformes, assurant ainsi une évolutivité mondiale avec une précision de connectivité localisée.

 « Chaque jour, nous optimisons intelligemment les connexions à des millions d'appareils dans 190 pays... »

Avec des décennies d'expérience dans la fourniture de solutions de bout en bout pour des entreprises renommées telles que TELUS, AT&T, MTN, Amazon et Shell, nous offrons une connectivité IoT à 360 degrés hautement résiliente, entièrement gérée et évolutive qui permet un succès durable des projets.



Personne ne fait mieux en matière de connectivité IoT.





Allez au-delà

Contactez Eseye dès
aujourd'hui pour discuter de votre projet IoT.

Contactez-nous



Eseye



www.eseye.com