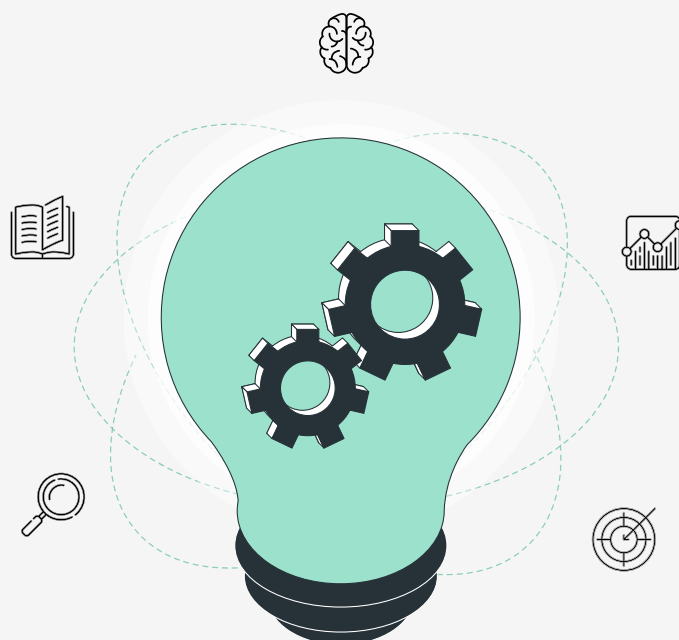


LIVRE BLANC

DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS

6 ÉTAPES

pour former vos collaborateurs
à la cybersécurité



MAILINBLACK

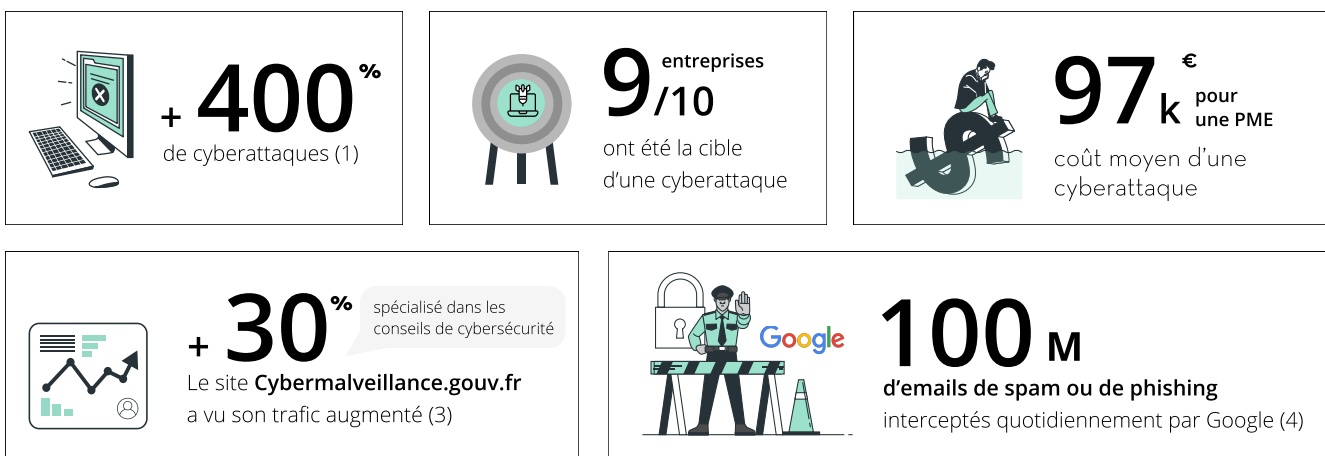
Contexte

Avec une **hausse de plus de 400% des attaques en 2020** (1), les entreprises et administrations françaises représentent encore et toujours une cible de choix pour les cybercriminels.

Les attaques prennent des formes variées, mais servent bien souvent des objectifs similaires. Il s'agit pour les hackers, dans la plupart des cas, d'obtenir de l'argent, de voler des informations (revendues ensuite à des concurrents) ou de nuire à l'entreprise. Les conséquences peuvent être dramatiques : pertes financières, interruption des activités, réputation dégradée... Pourtant, pour certaines PME, la cyberattaque peut conduire à une fermeture définitive.

La pandémie due à la Covid-19 n'a pas freiné les cybercriminels, bien au contraire. Les attaques ont augmenté avec la généralisation du télétravail et le déploiement massif d'outils dédiés (Cloud, visioconférence, messageries...).

Pour l'année 2020, on constate ainsi :



Si **le phishing et le spearphishing restent les types d'attaques les plus répandus en entreprise (80 %)** (2), d'autres risques existent. On constate par exemple que **77 % des applications web** ont au moins 1 vulnérabilité (5).

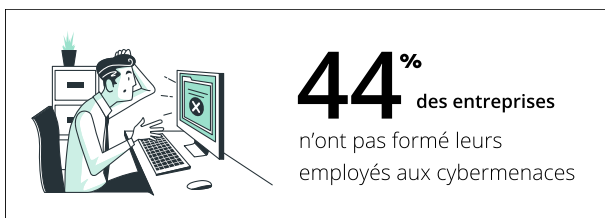
Le rapport CESIN (2) relève aussi que :

- Dans 52 % des cyberattaques visant des entreprises, le hacker exploite une faille (vulnérabilité logicielle ou défaut de configuration) pour parvenir à ses fins ;
- 36 % des cyberattaques résultent de failles de sécurité résiduelles permanentes.

Ce rapport démontre aussi **le rôle joué par l'humain** dans ces cyberattaques visant des failles de sécurité :

- 44 % des attaques concernent le Shadow IT, et notamment le fait d'utiliser des applications non approuvées ;
- 33 % résultent de négligence ou erreur de manipulation ou de configuration d'un administrateur interne ou d'un salarié ;
- 29 % sont dues à l'exposition de données sur un système géré par un prestataire, en raison d'un défaut de configuration ou d'une négligence ;
- 18 % proviennent de connexion de postes non approuvés sur le réseau de l'entreprise.

Les salariés sont encore insuffisamment sensibilisés au sujet de la cybersécurité par leur entreprise. Lors de la mise en place du télétravail en 2020 (6) :



Pour protéger efficacement l'entreprise, la direction informatique joue un rôle crucial. Les barrières techniques permettent certes de repérer, détecter et cataloguer les principales menaces, mais elles ne suffisent plus. **Les pirates innovent plus vite : les récentes attaques le démontrent car les organisations touchées étaient protégées par des couches technologiques avancées.** L'humain représente une faille importante et largement exploitée par les cybercriminels.

Il devient indispensable, et même vital, d'éduquer les salariés aux risques cyber afin de les sensibiliser et de leur permettre d'adopter les bons réflexes.

La direction informatique doit impliquer ses équipes et l'ensemble des employés pour élever le niveau de protection.

Dans ce livre blanc, nous vous présentons les 6 étapes clés pour former efficacement vos collaborateurs à la cybersécurité.

SOMMAIRE

Étape 1 - Équipez-vous d'outils de protection cyber : technologiques et pédagogiques	1
Étape 2 - Évaluez le niveau de maturité cyber de vos collaborateurs	4
Étape 3 - Simulez de véritables cyberattaques	7
Étape 4 - Analysez les résultats	10
Étape 5 - Sensibilisez et formez vos collaborateurs	12
Étape 6 - Recommencez et mesurez l'adoption dans la durée pour optimiser	15
 Le mot de la fin	 18
Sources	21



ÉTAPE 1

Équipez-vous
d'outils de protection cyber :
technologiques et pédagogiques



La technologie joue un rôle crucial dans la protection des PME, c'est le premier rempart contre les cyberattaques.

La messagerie constitue le premier vecteur de cyberattaques (phishing, spearphishing et ransomware). L'anti-spam, l'antivirus et le filtrage des emails font partie des outils à déployer en priorité pour réduire les risques :



75% des emails contiennent des spams, promotions publicitaires non désirées ou virus informatiques (8)

Une solution de protection de messagerie se révèle d'une grande efficacité pour filtrer tous ces emails. Elle peut aussi jouer un rôle de **sensibilisation**. Par exemple, la solution *Protect* de Mailinblack a été conçue pour répondre à ce double besoin : **protéger la messagerie de l'entreprise et sensibiliser les salariés**. Les utilisateurs sont **autonomes** dans la gestion de leur boîte mail, grâce à une interface où ils peuvent piloter et gérer tous les messages bloqués en spam et en virus. Ils prennent ainsi mieux conscience des risques réels.

Une solution de protection de messagerie, aussi efficace soit-elle, présente tout de même un défaut : les salariés ont tendance à se sentir protégés de toute attaque et à oublier les risques, pensant que les messages dangereux seront automatiquement filtrés. Les cybercriminels le savent très bien et comptent justement sur ce point : **les salariés sont débordés d'emails et comptent trop sur la technologie pour filtrer les attaques**. Ils sont aussi insuffisamment formés pour reconnaître les menaces. Si l'on imagine souvent les hackers comme des génies de l'informatique capables de venir à bout de toutes les protections, en réalité, beaucoup d'entre eux **exploitent simplement le manque de formation et de connaissance des salariés**.

Cette manière de procéder est plus simple, efficace, rapide et économique pour eux. Il faut donc aller plus loin et prendre le problème autrement **en intégrant l'humain dans les processus de cybersécurité** pour plus d'efficacité :

30%

des attaques subies sont dues à un **manque de formation des salariés**, incapables de détecter la menace (9)

À L'INVERSE

56%

des cyberattaques ont pu être **déjouées grâce à la vigilance des employés** (10)

La meilleure solution pour limiter les risques de cyberattaque consiste à compléter les outils technologiques par la sensibilisation des salariés.

Traiter le facteur humain est le principal levier d'amélioration, en mettant en place des solutions pédagogiques basées sur de la **formation** et de **l'éducation**. Beaucoup d'entreprises se contentent de coller des affiches de prévention ou d'organiser une seule et unique réunion d'information. Ce n'est pas suffisant, les employés doivent :



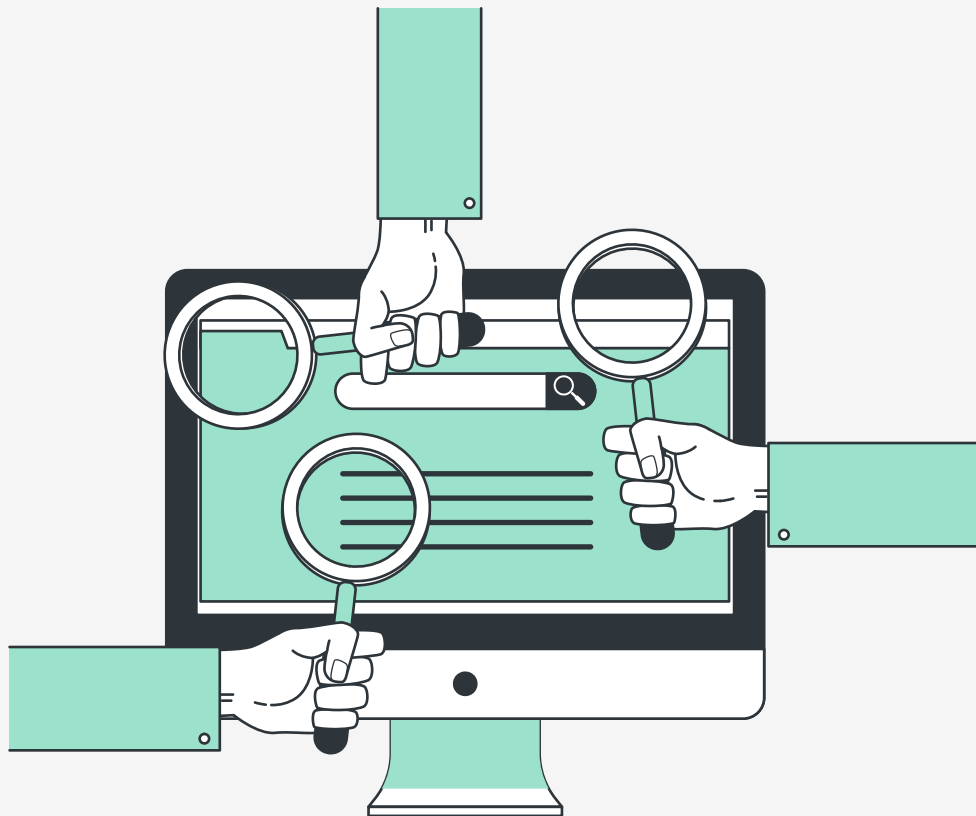
Un véritable apprentissage qui doit être fait sur le long terme et de manière récurrente.

En tant que DSI, pour protéger efficacement votre entreprise, il est nécessaire d'investir :

- Dans une **technologie anti-phishing** capable de détecter précisément les attaques du courrier électronique professionnel et les attaques de prise de contrôle de compte ;
- Dans la **formation des utilisateurs** ;
- Dans la mise en place de **procédures opérationnelles** standard.

ÉTAPE 2

**Évaluez le niveau de maturité
cyber de vos collaborateurs**



Sensibiliser et former ses collaborateurs est indispensable, mais par où commencer et comment bien s'organiser ?

Une erreur commise par beaucoup d'entreprises consiste à proposer une formation identique à l'ensemble des salariés. Pourtant, **les besoins peuvent varier largement d'un individu à l'autre**.

Dans une PME, de nombreux profils se côtoient. Tous n'ont pas le même degré de connaissances en matière de cybersécurité. De plus, selon leur poste, **ils ne sont pas exposés aux mêmes risques** : certains peuvent travailler sur site dans un bureau, tandis que d'autres sont peut-être en télétravail ou en déplacements professionnels récurrents. Pour chaque profil, il existe des risques spécifiques.

Mettre en place une seule et même formation pour tous les salariés ne serait pas suffisamment efficace. Certaines entreprises en ont conscience et commettent alors une autre erreur : ne former qu'un seul profil de salariés, généralement parce qu'il semble être le plus exposé aux risques. D'autres encore vont, à l'inverse, cibler uniquement les profils qui semblent moins bons en informatique, et donc négliger les autres.

En réalité, vous devez **former tous vos salariés, indépendamment de leur poste et de leur niveau supposé de connaissances en informatique**. Les outils de simulation de phishing démontrent qu'il n'existe pas de profil type, **tout le monde est vulnérable**, y compris les personnes à l'aise avec les technologies.

Nous sommes humains et donc influencés par :



Avant de déployer des outils de sensibilisation et de formation, il faut d'abord évaluer le niveau de maturité de vos salariés afin de comprendre leurs besoins réels et les attendus de l'outil.

Pour cela, il est nécessaire de **tester vos collaborateurs, d'abord massivement**. Cette première vague de tests permettra d'avoir une vue sur les **vulnérabilités** et les **profils** de vos équipes. Vous constaterez sans aucun doute une grande disparité dans les résultats.

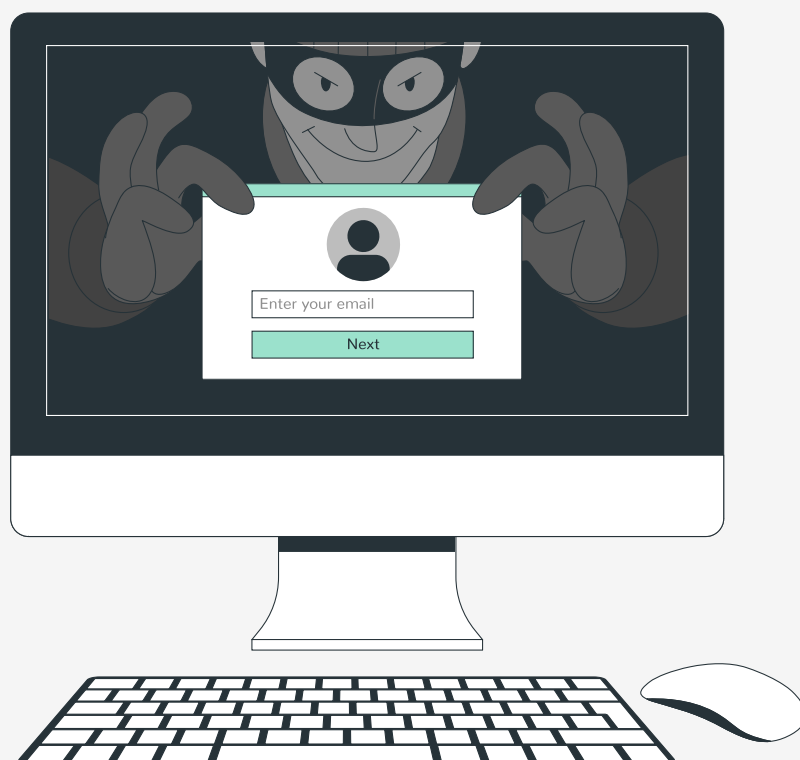
Au sein d'un même service, **des employés pourtant au même poste auront sûrement obtenu des résultats très différents**. Certains auront déjà de solides bases en cybersécurité, tandis que d'autres partent de zéro. Vous observerez aussi que, même parmi les employés les plus qualifiés en théorie, quelques-uns auront peut-être échoué au test (fatigue, surmenage, manque d'attention...). Vous procéderez ensuite à d'autres vagues de tests, de manière plus segmentée.

Ces évaluations vous donneront une vision plus claire des besoins en formation. Elles vous aideront à organiser vos actions de manière ciblée.

Vous pourrez ainsi adapter vos campagnes de sensibilisation et les formations à dispenser selon les profils détectés.

ÉTAPE 3

**Simulez de véritables
cyberattaques**



Sensibiliser les collaborateurs, puis les former, ne représente qu'une première étape. L'objectif n'est pas seulement de les informer sur les menaces potentielles : il faut aussi les préparer à y réagir efficacement. La théorie est indispensable, mais rien ne remplace la pratique. Elle permet notamment de :



RETENIR

les informations
vues en formation



ACQUÉRIR

des automatismes



APPRÉHENDER

les risques réels



IDENTIFIER

et comprendre
les attaques



DÉTECTER

les failles des
cybercriminels

La pratique peut aussi apporter une dimension plus ludique à la formation. Lire des dépliants, regarder des webinaires, assister à des conférences... Ces solutions ne sont plus suffisantes aujourd'hui. Elles permettent certes de se familiariser avec les risques cyber mais elles peuvent sembler fastidieuses ou ennuyeuses pour une partie des salariés. Il est pourtant essentiel d'impliquer ces derniers pleinement dans la cybersécurité. Ces différentes solutions ne permettent pas non plus de mesurer l'engagement des collaborateurs ou de savoir s'ils ont intégré les messages et consignes. Vous ne pouvez pas attendre qu'une attaque survienne pour découvrir si vos collaborateurs sont correctement formés.

Il existe heureusement une solution simple et efficace : la **simulation**, c'est-à-dire la mise en situation. C'est la meilleure méthode aujourd'hui pour évaluer le comportement des équipes en cas d'attaque.

Plus la simulation est réaliste, plus elle aura d'impact. Il est essentiel de simuler des attaques pertinentes avec des modèles réels, d'entraîner ses collaborateurs dans des conditions réelles. Les menaces, même fictives, doivent coller au plus près à la réalité. C'est la clé pour que les salariés puissent apprendre à les reconnaître. Des outils pratiques vous permettent désormais de créer facilement de fausses cyberattaques. Vous les déployez ensuite auprès de vos collaborateurs et observez leur réaction.

Vont-ils repérer la menace ? Appliqueront-ils ou non les consignes données en formation ?

Les PME ayant subi une cyberattaque en 2020 l'ont d'abord été via leur messagerie.



80

% déclarent que le phishing a été un vecteur d'entrée pour les attaques subies (2)



1/5

organisation déclare avoir subi au moins une attaque par Ransomware (2)

La messagerie reste la voie préférée des cyberattaquants.

Ce sont avant tout des opportunistes, partisans du moindre effort. Un email frauduleux est rapide à produire et peut être **envoyé à des milliers de personnes en un seul clic**. La plupart d'entre eux seront automatiquement filtrés par la technologie. Quelques-uns atteindront cependant leur cible. C'est suffisant pour que le hacker obtienne un excellent retour sur investissement. Le dernier rempart sera alors **l'humain**. En mettant en place des simulations de phishing et ransomware, vous entraînez vos salariés à contrer ces menaces.

Grâce à la simulation, vous préparez vos salariés d'une manière ludique et rapide.

Ils n'ont pas conscience qu'ils sont testés, vous pouvez ainsi observer leurs réactions réelles en cas d'attaque. S'ils échouent, cela n'entraînera aucune conséquence pour la sécurité de l'entreprise. Pour être efficace, cet exercice doit garder une visée pédagogique et être accompagné d'explications. L'objectif est que le salarié qui a échoué **comprenne son erreur et se montre plus attentif la prochaine fois**.

ÉTAPE 4

Analysez les résultats



La simulation sert à entraîner les collaborateurs, mais pas seulement. Elle présente un autre atout essentiel pour l'entreprise : **la mesure et l'analyse des actions mises en place.**

Nous avons évoqué plus tôt le fait qu'au sein d'une PME ou d'une ETI se mêle une grande variété de profils parmi ses employés, des plus experts aux moins familiers à la cybersécurité. Ils ne sont pas tous exposés de la même manière aux risques et peuvent adopter des réactions très variées face à une cyberattaque. L'idée est donc de pouvoir **cibler précisément les actions de sensibilisation et formation en fonction des profils.**

Comment savoir si votre stratégie est efficace ? Si les outils déployés sont pertinents ? Et comment déterminer concrètement que les salariés sont mieux préparés à la menace cyber ?

La simulation répond à ces questions. Elle vous permet de **savoir de manière claire et ciblée si les actions déployées ont un impact positif sur le comportement des salariés exposés à des attaques.**

L'analyse des résultats est une étape essentielle pour mesurer la pertinence de vos actions. Ici, le choix de l'outil sera déterminant : un outil qui ne permet pas d'analyser les résultats ne vous aidera pas à évaluer le niveau de vulnérabilité correctement.

Choisir un outil capable de collecter les données vous donne accès à des **informations clés** :



Savoir **combien de salariés sont capables de détecter les menaces** et appliquent les consignes données



Évaluer l'efficacité de vos actions en optimisant votre stratégie en cas de mauvais résultats (changer de format, déployer de nouveaux outils, renforcer votre offre de formation ...)



Suivre l'évolution des salariés au fil des simulations pour **observer leur progression**



Mettre en place un **plan d'action adapté** en fonction des thématiques et des populations concernées

ÉTAPE 5

**Sensibilisez et formez
vos collaborateurs**



Le Baromètre de la cybersécurité des entreprises (11) dévoile des chiffres qui peuvent paraître inquiétants.



43%

Relèvent

une certaine négligence de leurs salariés concernant la cybercriminalité

55%

Affirment

qu'ils ne respectent pas les consignes dictées par l'entreprise

74%

Estiment

que leurs salariés sont plutôt sensibilisés aux risques de cyberattaques

Ces chiffres permettent de constater à quel point la mise en place d'une simple formation ne suffit pas à obtenir des résultats satisfaisants.

Il faut aller plus loin :



IMPLIQUER

les salariés



DÉPLOYER

différents outils



MISER

sur la pédagogie



JOUER

sur l'aspect ludique

Voici plusieurs solutions à mettre en place pour **sensibiliser les employés, mieux les préparer et s'assurer qu'ils comprennent et respectent les consignes** :

Mettre en place une formation au moment de « l'échec »

Cela signifie **accompagner les salariés et les aider à tirer des leçons de leurs erreurs sur le moment**. La bienveillance est indispensable, les salariés doivent se sentir impliqués et non pas angoissés. L'objectif est de les faire progresser et de les garder motivés.

Varier les formats

Si les enjeux sont très sérieux, cela ne signifie pas que la formation doit être pénible, longue ou ennuyeuse. Dans l'idéal, les salariés doivent être attentifs et intéressés. S'ils s'ennuient, ils écouteront d'une oreille distraite et oublieront les informations aussitôt. Il est nécessaire de **varier les outils pour maintenir l'intérêt, surprendre les collaborateurs et faciliter l'apprentissage**. Il faut leur proposer des outils ludiques, pertinents et adaptés, basés sur des exemples concrets et intéressants.

Varier le type d'attaques

Les cyberattaques prennent des formes multiples et gagnent en sophistication. Il est crucial de **simuler des attaques différentes auprès des collaborateurs pour les préparer au mieux à la diversité des menaces**.

Dans le cas du phishing, différentes simulations peuvent être proposées :



Pour impliquer un peu plus encore les collaborateurs, une piste intéressante est le **quiz** pour **l'auto-évaluation**. **C'est la solution de demain pour apprendre en s'amusant.**

S'auto-évaluer permet de :



VOIR

directement
où les erreurs
sont faites



DÉTERMINER

soi-même les
points qui n'ont
pas été compris



S'INTÉRESSER

davantage aux
thématiques
abordées



RETENIR

de mieux
en mieux les
informations

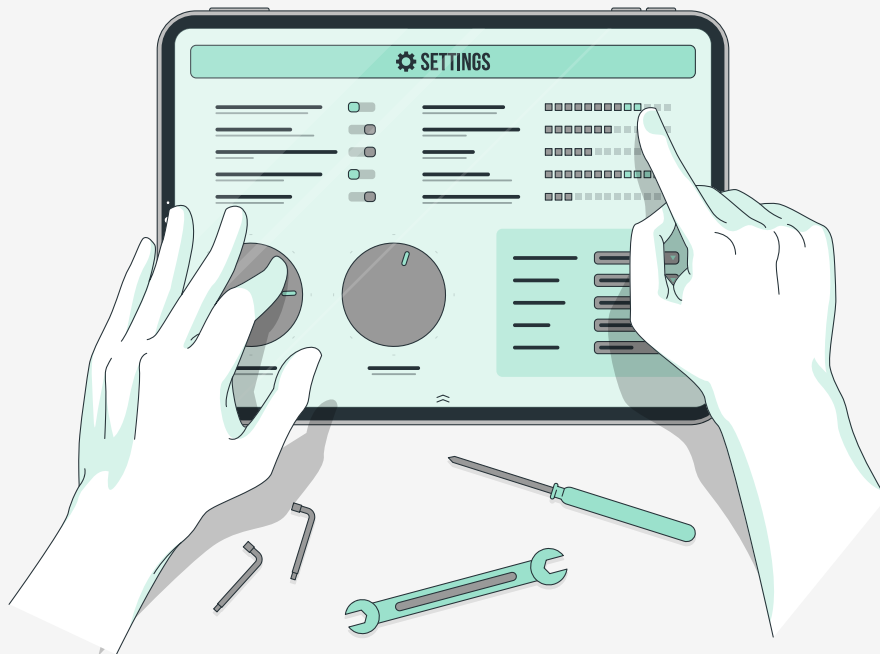


SUIVRE

en temps
réel sa
progression

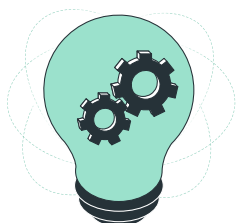
ÉTAPE 6

**Recommencez et mesurez
l'adoption dans la durée
pour optimiser**



L'apprentissage par l'expérience est un moyen efficace pour apprendre à détecter les menaces cyber et à développer de bons réflexes.

Pour être pleinement efficace, **cette méthode nécessite de répéter les tests à un rythme** non pas régulier, mais adapté à chacun et **de plus en plus espacé**.



*Dès la fin du XIXe siècle, les travaux de Hermann Ebbinghaus ont démontré l'importance de la répétition pour retenir des informations. Ce philosophe allemand, considéré comme le père de la psychologie expérimentale de l'apprentissage, a contribué à élaborer une « **courbe de l'oubli** ».*

C'est-à-dire à mieux comprendre à partir de quand les informations sont oubliées et la manière exponentielle dont le phénomène grandit au fil du temps. À partir de ces recherches et jusqu'à aujourd'hui, les neuroscientifiques ont pu déterminer les techniques les plus efficaces pour mieux apprendre. Ils ont mis en avant le rôle clé de la répétition dans l'apprentissage. Il ne s'agit pas de matraquer une information, mais de la répéter à **un rythme « intelligent »** :

Elle doit survenir à des moments opportuns, en fonction de la courbe d'oubli de chaque individu.

La formation classique, basée sur des connaissances à apprendre par cœur, une seule fois, n'est pas efficace : elle ne prend pas en compte le fonctionnement réel de la mémoire humaine. Celle-ci n'est pas totalement fiable, surtout si on l'exerce peu. Il est parfaitement normal d'oublier certaines informations. Cependant, **l'oubli n'est pas total : si l'on est à nouveau soumis à une notion oubliée, on s'en souvient aussitôt, le souvenir est réactivé et renforcé**. On sera alors moins susceptible de l'oublier à nouveau. C'est pourquoi il faut répéter encore et encore, mais en mettant en place des techniques d'espacement (aussi appelées **spaced learning**).

La répétition espacée est une technique d'apprentissage qui a démontré son efficacité. D'après la recherche, l'espacement des apprentissages permet d'augmenter l'activité cérébrale et de renforcer les chemins neuronaux. En respectant le rythme de l'individu, cela optimise sa mémoire : plus il apprend, plus il a de facilités à apprendre et plus les répétitions peuvent être éloignées dans le temps.

Vous devez donc définir votre stratégie d'espacement. Pour garder l'information en mémoire le plus longtemps possible, il est important d'augmenter progressivement l'espacement temporel.

On commence par des campagnes **tous les mois**, puis on espace peu à peu ces tests à **deux mois**, **trois mois**... On effectue ensuite un **contrôle en fin d'apprentissage** pour anticiper la consolidation des acquis sur l'année à venir.

Cette opération devra être renouvelée pour tester **l'ensemble des équipes**, avec **différents modèles** et à **différents moments**. Vous aurez ainsi une vue d'ensemble sur les vulnérabilités humaines au sein de votre entreprise. Pour tirer le meilleur parti de ces tests, **il est indispensable de se tenir informé des tendances des hackers**, en matière de phishing par exemple. Vous pourrez ainsi faire évoluer vos modèles de simulation d'attaques.

Mailinblack vous délivre **trois astuces** à adopter pour optimiser l'efficacité des campagnes de simulation de phishing :

1

3 campagnes

est le **minimum** requis pour définir un taux de vulnérabilité pertinent



2



Pour tous les utilisateurs

les 3 premières campagnes doivent être faites **massivement**

3



Envoyer des campagnes

Tous les jours **après 17h**

Le **vendredi** après-midi

Avant les **vacances**

Ces périodes où la fatigue et l'inattention sont les plus fortes représentent des moments parfaits pour tester les réflexes de vos salariés. C'est bien souvent dans ces conditions qu'ils sont le plus susceptibles de ne pas détecter un email frauduleux. Vous pourrez donc mesurer si des automatismes ont bien été acquis.

En suivant ces recommandations, vous optimisez l'apprentissage des salariés : **ils retiennent plus efficacement les bons comportements à adopter et développent des réflexes de sécurité.**

LE MOT

de la fin



La transformation numérique des entreprises offre de nombreuses opportunités, mais elle entraîne également de **nouveaux risques**. La cybercriminalité se développe en parallèle, d'autant plus facilement que les hackers ont systématiquement de l'avance sur les technologies.

Ces dernières se basent sur les menaces déjà identifiées pour les contrer ensuite avec une grande efficacité, mais elles ne peuvent pas anticiper des attaques qui n'existent pas encore, ni contrer la dernière barrière : **l'humain**. La technologie est indispensable, mais elle n'est pas infaillible. Elle doit impérativement être combinée à la formation des salariés.

La cybersécurité est un enjeu clé pour le Gouvernement français qui investit de plus en plus dans ce secteur.

L'État affiche des ambitions claires et s'en donne les moyens : **stimuler la recherche en cybersécurité, augmenter le chiffre d'affaires et doubler le nombre d'emplois du secteur**... Le Gouvernement souhaite aussi **diffuser une véritable culture** de la cybersécurité au sein des entreprises, y compris les plus petites et fragiles d'entre elles. La stratégie nationale vise à **développer des solutions souveraines et innovantes** en matière de cybersécurité. Il n'est plus question de faire reposer la sécurité informatique des entreprises et institutions françaises sur des technologies étrangères et soumises à d'autres lois et réglementations. C'est un enjeu de sécurité nationale, à la croisée entre le numérique et la Défense.

Favoriser des solutions made in France devient essentiel dans ce contexte, cela permet de garantir le respect des lois françaises, de se libérer de la pression des autres pays et de renforcer nos capacités défensives.

Mailinblack édite des solutions de cybersécurité françaises :

Protect est une solution de **protection de messagerie** basée sur les dernières innovations technologiques. Elle intervient à plusieurs étapes pour assurer le plus haut niveau de **sécurité** et de **confort** (anti-phishing, anti-malware, anti-spear phishing et anti-spam).

En matière de cybersécurité, le risque zéro n'existe pas, c'est pourquoi **Phishing Coach** a été développée. Lorsqu'un email frauduleux réussit à contourner les filtres de sécurité, le dernier rempart est l'humain. Il est crucial de former tous les collaborateurs de l'entreprise afin qu'ils apprennent à détecter les menaces et adoptent les bons gestes. Ils contribuent ainsi pleinement à la sécurité de leur entreprise.

La solution Phishing Coach permet de **tester et entraîner les salariés** pour les aider à développer des **réflexes de sécurité**. C'est la clé pour tendre autant que possible vers 0 % de vulnérabilité dans les entreprises. Phishing Coach repose sur trois piliers :



Prise de conscience



Apprentissage subconscient



Impact mesurable

Vous paramétrez facilement des **simulations de cyberattaques** par phishing, puis vous lancez la campagne auprès des salariés. Vous avez ensuite un **suivi précis des résultats** : vous savez **qui a détecté la menace** ou non et vous suivez la progression au fil du temps. Ces tests reposent sur une approche pédagogique et ludique. Les salariés qui n'ont pas su détecter les attaques et cliquent sur les liens frauduleux sont renvoyés vers une page d'explications. Ils apprennent naturellement de leurs erreurs. Vous réduisez progressivement le nombre de salariés à risque dans votre entreprise, vous **engagez vos collaborateurs et développez la cyberculture**.

Vous souhaitez en savoir plus sur cet outil de simulation et de formation ?

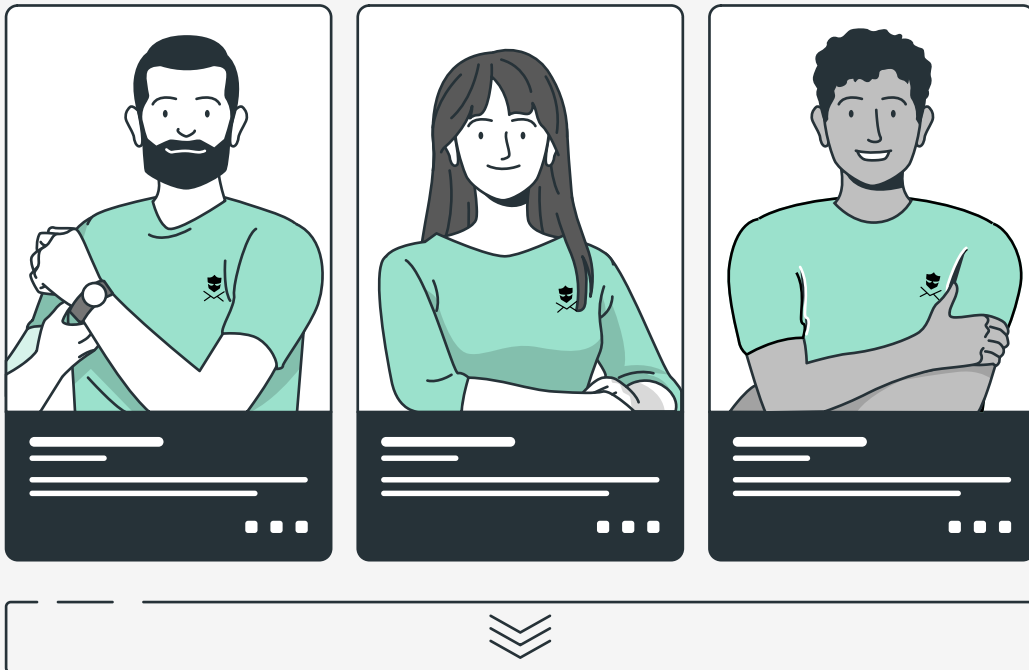
[Demandez dès à présent votre démo](#) Phishing Coach pour le découvrir gratuitement et sans engagement.



Sources

1. [Cybermalveillance.gouv](#)
2. [Baromètre de la cybersécurité des entreprises, Vague 6, janvier 2021](#)
3. [Revue de presse Cybermalveillance.gouv](#)
4. [Article Google - Protecting businesses against cyber threats during COVID-19 and beyond](#)
5. [Statistiques 2017 sur les attaques web, mobile, fuite de données...](#)
6. [Article IDN - 2021 : l'humain responsable de la cybersécurité de l'entreprise](#)
7. [Cybersécurité, faire face à la menace : la stratégie française](#)
8. [Site Mailinblack](#)
9. [Enquête Bessé - PwC](#)
10. [Étude fraude 2019](#)
11. [Baromètre de la cybersécurité des entreprises, Vague 5, janvier 2020](#)

CONTACTEZ-NOUS



contact@mailinblack.com

+33 (0)4 88 60 07 80

www.mailinblack.com

4 place Sadi Carnot, 13002 Marseille



MAILINBLACK