

Comment devenir le Top Performer de la Finance ?

Découvrez le code du DAF en 2022.



Sommaire

1•	Priorités 2022 de la Direction Financière : les grandes tendances.....	3
2•	Les 4 enjeux du Top Performer de la Finance	5
3•	Qui est le Top Performer 2022 ?.....	7
4•	Comment craquer le code facilement ?.....	9
5•	Nos Top Performers vous livrent leurs codes !.....	10



1 • Priorités 2022 de la Direction Financière : les grandes tendances

Le code a changé

En 2022, face au rebond rapide des activités, les Directions Financières et Comptables doivent apprivoiser des nouveaux codes et modes de fonctionnement : digitalisation des processus financiers, montée en compétences des équipes, nouvelles approches budgétaires et de gestion de trésorerie, travail à distance, impacts environnementaux... Pour adresser ces challenges, il est plus que jamais impératif, pour les DAF et leurs équipes, de se positionner en tant que Top Performer.

Parmi les priorités des DAF, il en est une qui ne change pas et qui figure en tête de leurs préoccupations depuis des années : le pilotage de la performance. Face au rebond rapide des activités, ce pilotage figure encore en tête des priorités des DAF pour les trois prochaines années. Avec des enjeux forts en termes d'efficacité opérationnelle et d'amélioration de la compétitivité.¹



Les directions financières interrogées...¹

74%

déclarent être prêtes à appréhender les défis du monde post-crise.

87%

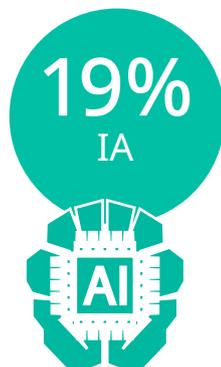
sont confiantes voire très confiantes sur les perspectives de croissance à 3 ans.

55%

estiment que le modèle organisationnel est l'élément qui a été le plus impacté par la crise.

Les attentes et visions des décideurs financiers pour 2022

L'après-COVID, une transformation des pratiques comptables



Une entreprise sur trois envisage ainsi de privilégier le cloud et le SaaS au cours des douze prochains mois.

Cette tendance était déjà bien visible avant la crise sanitaire, mais la rupture dans les modes de travail, avec le télétravail quasi-généralisé, a mis en évidence les bénéfices immédiats du cloud et de l'usage de logiciels en mode SaaS (flexibilité, maîtrise des coûts, richesse des fonctionnalités, adaptation aux besoins, facturation à l'usage...), également plébiscités par les salariés dans un contexte de travail à distance.⁴

2. Les 4 enjeux du Top Performer de la Finance

Nouveaux mode de fonctionnement

36% des décideurs financiers considèrent les enjeux de cybersécurité comme une priorité pour 2022.⁴

Gestion des talents

70% des décideurs financiers relèvent l'inadéquation des profils aux besoins des entreprises.³

L'automatisation devient la nouvelle norme des fonctions financières et comptables⁴

70% des entreprises envisagent d'accélérer leurs investissements technologiques avec des exigences de performance : solutions sécurisées compatibles avec d'autres logiciels (comptabilité, ERP...), capables d'extraire et d'analyser des données massives en temps réel tout en restant simples d'utilisation.⁴

Intégration des enjeux RSE

90% des DAF pensent que les données à caractère RSE auront d'ici 5 ans le même niveau de qualité, de robustesse et d'auditabilité que la donnée financière.⁵



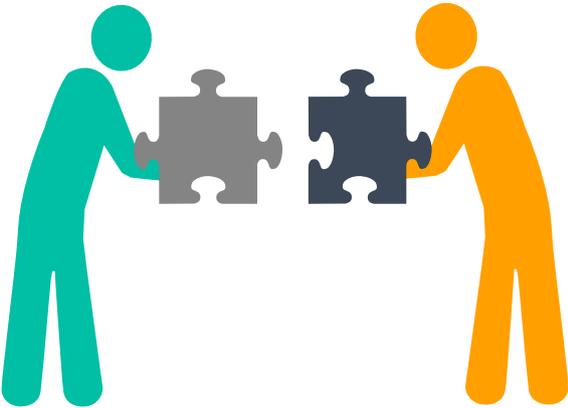
*« RSE, softs skills, leadership, innovation...
En 2022, le DAF doit continuer de se réinventer
pour apprivoiser les codes d'un monde post-crise.
Il ne devra pas seulement se contenter d'être
l'expert du chiffre mais aussi devenir un
véritable Top Performer de la Finance. »*



Xavier Lecaille
Associé | Business Process Outsourcing



3• Qui est le Top Performer 2022 ?



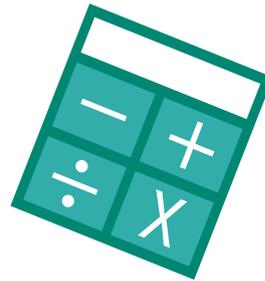
Le Business Partner

Plus de **50%**³ des DAF estiment que la crise a renforcé le positionnement de Business Partner avec les autres métiers de l'entreprise.

C'est logique dans la mesure où les enjeux de croissance, de compétitivité et de performance, qui sont au cœur des ambitions des directions générales, reposent en grande partie, d'une part, sur la création de valeur financière et, d'autre part, sur l'alignement stratégique entre les métiers. 65% des DAF se disent moteurs dans les programmes de transformation digitale : c'est bon signe !³

Le Data Analyst

75%² du temps est consacré à l'analyse des données dans les directions financières les plus performantes.



Les données sont au cœur des entreprises. Ce n'est certes pas nouveau, mais elles prennent une importance particulière dans le contexte actuel, avec les problématiques de Big Data, d'automatisation des processus, de dématérialisation, d'intelligence artificielle et de prise en compte des actifs immatériels. Au service de la création de valeur : les DAF sont en première ligne, en particulier pour valoriser les données au service de la prise de décision, de la prévision et de la maîtrise de l'incertain.²



Le Communicant

La valorisation des *Soft Skills* est la tendance majeure en matière de gestion des talents et de recrutement. Ces compétences se caractérisent par la flexibilité, l'esprit d'équipe, la créativité, l'ouverture d'esprit et l'envie d'apprendre, la capacité à résoudre des problèmes complexes, le leadership et la communication.⁵

Le Geek

Avec l'utilisation grandissante de la technologie dans toutes les fonctions de l'entreprise, il est intéressant de constater que **20%**³ des DAF se considèrent comme des « Geeks » ayant une appétence particulière pour les technologies et leurs potentiels.

Curieux et agile, il est souvent à la recherche de nouvelles idées et technologies pour remettre en question les processus/outils/méthodes de travail internes afin d'améliorer l'efficacité de son équipe et de l'entreprise. Pour lui, la technologie bouleversera radicalement son métier.³



4. Comment craquer le code facilement ?

L'automatisation des processus comptables : le quick-win idéal pour rejoindre la communauté des Top Performers.

Avoir l'ambition de devenir un Top Performer, c'est bien, passer à l'action, c'est encore mieux. Sans tarder, sous peine de perdre son leadership !

Comment faire ? L'approche la plus pertinente consiste à obtenir des « Quick Wins ». Autrement dit des gains rapides avec des investissements qui génèrent rapidement de la valeur.

Le domaine idéal pour générer ces gains rapides reste la dématérialisation associée à l'automatisation.

Pour le directeur financier, la conséquence première, ce sont des gains de productivité immédiats et importants. En éliminant la ressaisie des factures, la dématérialisation, associée à l'automatisation, libère non seulement les collaborateurs d'une tâche chronophage et rébarbative, mais aussi du traitement des nombreux retards et litiges imputables aux inévitables erreurs manuelles.

Les coûts inhérents au stockage, à la recherche et à la perte des documents papiers, ainsi que leur impact environnemental, sont aussi drastiquement réduits.

Enfin, la fluidification et l'automatisation des processus de validation et de contrôle sur l'ensemble de la chaîne « procure to pay » (P2P), de la demande d'achat au paiement, démultiplie encore ces bénéfices.

Au total, la durée du cycle de traitement des documents peut être divisée par 5 et les coûts de gestion réduits de 80%.



5• Nos Top Performers vous livrent leurs codes !



Frédéric Rivierre,
 Directeur Financier



« Au cours de notre histoire, nous avons plusieurs fois bousculé les usages de la profession, par exemple en ouvrant les cuisines sur la salle ou en décidant de ne plus mettre de nappes dans nos 3*. C'était un défi, presque une provocation. Avant d'apporter un bénéfice, changer les habitudes a nécessairement un coût et il faut être prêt à l'assumer. »



Pascal Bigard,
 DSI/DIR. Digital



« Réaliser des quick wins permet de faire plus facilement accepter les changements et d'embarquer les collaborateurs : la dématérialisation des factures en est typiquement un. »



Frédéric Garo,
 Directeur Financier

FIVE GUYS®

« En apparence, il n'y a pas eu de révolution chez Five Guys, pas d'écrans ou de nouvelles façons de consommer. Mais désormais la donnée est centrale pour piloter l'activité et améliorer chaque jour l'accueil de nos clients et le management de nos équipes. »

À propos de Yooz

Yooz est la solution Cloud de dématérialisation et d'automatisation du processus Purchase-to-Pay (P2P) la plus intelligente, la plus puissante et la plus facile à utiliser. Elle apporte des bénéfices inégalés en matière de productivité, rapidité et sécurité à plus de 4 000 clients et 200 000 utilisateurs dans le monde qui traitent leurs achats et leurs factures.

Son succès s'appuie sur la combinaison unique des performances de ses technologies d'Intelligence Artificielle, de son extrême simplicité, et de sa capacité à couvrir l'ensemble du processus P2P, depuis la gestion des achats jusqu'au bon à payer des factures fournisseurs.

Yooz propose deux éditions Cloud : Yooz Business Edition dédiée aux entreprises et associations et Yooz Expert Edition dédiée aux cabinets d'expertise comptable.

Yooz est basée en Europe et aux USA.

Références

1. Étude PwC DFCG 2022-Priorités 2022 des Directions Financières
2. Etude PwC's Finance Effectiveness Benchmark Report, 2019
3. Daf : quelles perspectives pour l'avenir ? Enquête Euler-Hermès, 2020
4. Etude Yooz-DFCG 2021 - The state of automation in Finance : qu'y a t-il après la digitalisation ?
5. Les Echos, 2021 : RSE et guerre des talents s'imposent sur le bureau des DAF <https://www.lesechos.fr/thema/articles/rse-et-guerre-des-talents-simposent-sur-le-bureau-des-daf-1371027>

www.getyooz.com

Nous suivre



01 73 60 9669