

## Outils & plan d'action pour améliorer son image d'entrepise



### Grâce à ce guide, vous saurez :

- ➤ Comment construire une marque employeur authentique.
- > Vous démarquez en tant qu'entreprise.
- Quels sont les outils pour développer une image de marque innovante.
- ➤ Comment augmenter votre notoriété et votre visibilité.

# 01

### Méthodologie : bâtir votre marque employeur en 5 étapes clés

 $04 \to 14$ 

# 02

### Boîte à idées : 4 actions innovantes pour vous démarquer

15 → 21



## Méthodologie : bâtir votre marque employeur en 5 étapes clés

 $04 \to 14$ 

## Créer votre proposition de valeur employeur (PVE)

#### **Votre mission**

Attirer les candidats et fidéliser vos salariés

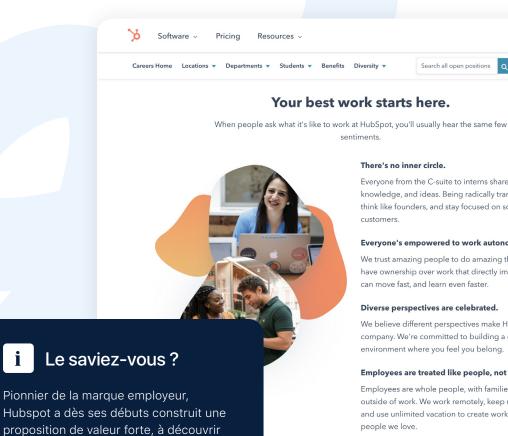
**Comment ?** En définissant votre proposition de valeur employeur (PVE).

#### **Définition**

La PVE constitue un pilier clé de l'identité de votre entreprise, puisqu'elle regroupe tous les avantages matériels et immatériels proposés à vos salariés. Il s'agit donc de définir les 5 piliers qui la composent et de mettre en place des actions pour la faire rayonner.

#### Les 5 piliers de la PVE





Everyone from the C-suite to interns share information, knowledge, and ideas. Being radically transparent helps us all think like founders, and stay focused on solving for our customers.

Search all open positions Q

#### Everyone's empowered to work autonomously.

We trust amazing people to do amazing things. At HubSpot, you have ownership over work that directly impacts the business. You can move fast, and learn even faster.

#### Diverse perspectives are celebrated.

We believe different perspectives make HubSpot a better company. We're committed to building a diverse and inclusive environment where you feel you belong.

#### Employees are treated like people, not line items.

Employees are whole people, with families, hobbies, and lives outside of work. We work remotely, keep non-traditional hours, and use unlimited vacation to create work-life "fit" for us and the people we love.

#### > Pour définir votre PVE, il est important de réaliser un état des lieux de votre entreprise

- □ J'interroge mes anciens salariés pour comprendre les forces et faiblesses de mon entreprise
- ☐ Je questionne mes salariés actuels sur leur environnement de travail et leur épanouissement
- ☐ Je réalise une étude concurrentielle
- ☐ Je définis les 5 piliers de ma PVE

sur sa page carrière.

☐ Je mets en place des actions pour me démarquer

## Trame de questions à poser à vos anciens salariés

#### Retour d'expérience

- Au moment de postuler, qu'est-ce qui vous a le plus attiré et convaincu?
- Une fois en poste, avez-vous ressenti un décalage entre le rôle proposé et le rôle vécu?
- Étiez-vous épanoui dans notre entreprise ?
- Avec du recul, qu'est-ce qui vous a le plus plu ? Et le moins plu ?
- ☐ Selon vous, qu'est-ce qui fait la force de notre entreprise ? Qu'est-ce qui fait sa faiblesse ?
- Que nous conseilleriez-vous de mettre en place pour nous améliorer?



L'enjeu est de comprendre s'il existe **un décalage** entre ce que vous proposez pendant les recrutements et ce qui est réellement vécu une fois en poste.

### Solidifier votre stratégie d'attraction et de fidélisation



#### **Votre mission**

Vous démarquer pour recruter et retenir les meilleurs profils.

**Comment?** En mettant en place des leviers d'action différenciants.

#### Avantages salariés

Construire une politique avantageuse, puis la mettre en avant dans vos descriptions de poste :

- environnement de travail attractif (salle de sport, espace de maternité);
- conditions de travail (horaires flexibles, télétravail depuis l'étranger);
- évolution de carrière (mobilité interne, formation).

#### 2 Storytelling

Capter l'attention des candidats et les encourager à postuler :

- raconter votre histoire;
- · créer un argumentaire clair (pitch elevator);
- définir un ton de communication (tone of voice).

#### 3 Actions engageantes

Proposer des projets d'entreprise distinctifs :

- approche RSE (accorder une journée par an par salarié dédiée au volontariat);
- politique inclusive (formation pour les recruteurs).

### Augmenter votre notoriété et visibilité



des candidats se renseignent sur internet à propos de la réputation, des valeurs et de la culture d'entreprise avant de postuler.

#### **Votre mission**

Décupler l'impact de votre marque employeur.

**Comment?** En faisant rayonner votre marque sur les réseaux sociaux et événements cibles.

#### Actions pour mieux attirer vos talents:

Je développe ma page carrière

Exemple: mettre en avant mes valeurs, ma mission d'entreprise et les postes ouverts

Je perfectionne ma présentation sur les sites employeur

Exemple: Welcome to the Jungle, JobTeaser

- ☐ J'alimente un <u>blog inspirationnel</u> sur lequel je propose du contenu adapté selon ma cible
- Je participe aux salons étudiants
- J'entretiens une communauté de talents

Exemple: créer un réseau d'alumnis, animer un réseau interne



#### Actions pour mieux attirer vos talents:

 Je développe ma présence sur divers canaux, en fonction de ma cible
 Exemple: promouvoir ma marque sur TikTok

et Instagram

- J'alimente régulièrement ma page LinkedIn
   Exemple : 1 post LinkedIn par semaine sur une action
   marque employeur (team building, recrutement
   important, action innovante)
- ☐ Je mets en avant les succès de mon entreprise Exemple : un post sur les levées de fonds, une vidéo pour dévoiler de nouveaux locaux
- ☐ J'affiche mes labels employeur (LinkedIn Top Employeur, Great Place to Work)

  Exemple: partager une bannière LinkedIn pour mes employés, faire un post mettant en avant le label, l'afficher sur mon site carrière
- Je réponds aux avis Google régulièrement (image externe)
- Je suis l'évolution de ma note Glassdoor (image interne)

Je communique les ouvertures de poste dans la presse

Exemple : rubriques et chroniques dédiées comme La France Bouge sur Europe 1 et Club Média RH sur BFM

 Je partage mes bonnes pratiques dans la presse

Exemple: transparence des grilles de salaire ou pratiques RH à communiquer sur Happy Boulot sur BFM

☐ Je participe à des événements pour communiquer autour de mon expertise Exemple : interventions et conférences autour de la culture d'entreprise, interventions dans des écoles supérieures, participation à des cursus et à des événements de notoriété propre à mon écosystème (VivaTech, Web Summit, Go Entrepreneurs)



Une marque employeur forte doit être authentique. La clé du succès ? Toujours communiquer sur ce qui est vraiment vécu par vos employés, pour ne pas qu'elle sonne faux.

Alix Dossin, Directrice Stratégie Marque Employeur chez PayFit.

## Optimiser l'expérience collaborateurs

#### **Votre mission**

Assurer l'épanouissement et l'évolution de vos salariés à chaque étape de leur parcours.

**Comment?** En proposant une expérience collaborateur optimale.

Vos salariés sont vos **premiers ambassadeurs**. Nos RH vous partagent leurs bonnes pratiques pour optimiser chaque étape clé du parcours collaborateur.



### Zoom sur les étapes clés du parcours collaborateur

#### ע L'onboarding

- J'envoie un kit de bienvenue avant l'arrivée
- Je propose une immersion dans les bureaux pour faciliter l'intégration
- Je désigne un parrain ou buddy
- Je prévois un suivi durant les premières

Exemple : programmer un point à la fin de la première et deuxième semaines

#### 

- J'organise des points réguliers entre manager et managé
- Je fais le point sur les souhaits d'évolution de carrière grâce à l'entretien professionnel
- J'organise des entretiens d'évaluation
- Je prévois des événements de team building

#### ע L'offboarding

- ☐ Je programme un entretien de sortie pour comprendre les motivations du départ
- J'organise une soirée de départ



#### ∡ Rappel

Pour n'oublier aucune étape de l'onboarding, découvrez notre rétroplanning complet

#### Gestion et suivi des campagnes d'entretien

Avec PayFit, vous créez en quelques clics vos campagnes d'entretiens en sélectionnant le type d'entretien, votre audience et la période concernée. Une fois le modèle sélectionné, lancez votre campagne et suivez son avancée. Retrouvez toutes vos campagnes terminées et en cours, les réponses et taux de complétion.



#### Configuration

Nom de la campagne

Qui complétera cette campagne?

Tout le monde

Employés spécifiques

Définir les questions →

## Mesurer la performance de votre stratégie marque employeur

#### **Votre mission**

Évaluer la rentabilité des actions mises en place.

**Comment?** En analysant les indicateurs de performance externes et internes.

Pour obtenir des résultats pertinents, nous vous conseillons d'analyser ces indicateurs **une fois par an** à partir de la mise en place de votre stratégie marque employeur.

#### Mesurer l'impact de vos initiatives de recrutement



- Délai moyen de recrutement sur un poste
- Temps passé sur la campagne de recrutement
- Nombre de CV reçus
- Nombre d'entretiens menés
- · Coût moyen d'un recrutement
- Nombre de recherches Google associées à une ouverture de poste
- Indicateurs fournis par les plateformes en ligne et les réseaux sociaux (taux de clics etc.)

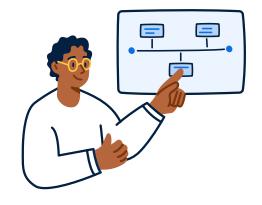
#### Mesurer la rentabilité de vos initiatives QVT

- Évolution du nombre de mobilités internes
- Durée moyenne d'un emploi au sein d'une entreprise
- Évaluation des salariés sur leur ressenti
- Turnover
- Sites de notation (Glassdoor)
- Notes sur les réseaux sociaux
- Taux d'absentéisme
- Nombre d'arrêts maladies



#### Analyser les indicateurs de notoriété

- Trafic entrant sur le site
- Nombre d'abonnés sur les réseaux sociaux
- Nombre de candidatures spontanées reçues
- Nombre de citations de l'entreprise sur les réseaux sociaux et dans la presse





## Boîte à idées: 4 actions innovantes pour vous démarquer

# Action 1 : vous distinguer grâce à des campagnes de recrutement ciblées



des recruteurs estiment que la pénurie de talents est la première difficulté de leur métier.

Pour faire face à la concurrence et attirer les profils pénuriques, il s'agira de trouver une approche de recrutement originale.

#### ∠ Contenu vidéo

Je propose du contenu inspirationnel :

- présenter les postes grâce à des "Vis ma vie";
- raconter la vie d'entreprise dans des micro-séries Youtube.



Campagne de recrutement PayFit :
"Vis ma vie de Customer Success Manager"





Campagne de recrutement Mazars : série "Vie de Mazars" pour découvrir la vie d'entreprise

#### ≥ Actions pour mieux attirer vos talents :

Je partage mes offres d'emploi sur les réseaux sociaux :

- annoncer une ouverture de poste en story ;
- proposer un challenge sur TikTok.







#### Campagne vidéo de Michel et Augustin : présentation de l'entreprise

#### ≥ Coulisses d'entreprise

Je partage mon univers:

- filmer le développement de mon produit ;
- dévoiler de nouveaux locaux.

9/

## Action 2 : réinventer l'expérience candidat pour mieux engager



des candidats font part de leur mauvaise expérience pendant un entretien à leur entourage.

Pour fidéliser les candidats et susciter leur adhésion dès les recrutements, il s'agira de soigner l'expérience candidat

#### La recommandation de Fanny

Créer du lien à chaque étape du processus

Fanny Lévy
Recruteuse | PayFit



#### ≥ Expérience utilisateur

Je propose un parcours de candidature simplifié :

- formulaires courts;
- possibilité de réserver un créneau directement dans le calendrier du recruteur.

#### ע Réponse aux candidats

Je confirme systématiquement la bonne réception du CV par mail, et donne une réponse que le retour soit favorable ou non.



Comment faire un retour négatif à un candidat ?

Utilisez notre <u>modèle de mail de</u> refus pour vous simplifier la vie.





#### □ Accompagnement du candidat

Je guide le candidat pendant tout le processus.

Exemple: envoyer un support récapitulatif du process, contenant les informations clés (qualités requises, étapes du processus etc.)

#### ☑ Délai de réponse

J'essaie de ne pas dépasser 4 jours après le dernier contact.

Exemple : débriefer le candidat après chaque entretien par téléphone et lui donner des conseils pour s'améliorer.

#### y Posture du recruteur √ Posture du recruteur √

J'adopte une attitude bienveillante et humaine.

Exemple : demander un retour d'expérience au candidat pour améliorer les processus.

#### ≥ Rappel

Plus le candidat est avancé
dans le processus, plus nous
vous recommandons de lui faire vos
retours **par téléphone**.
Retrouvez tous nos conseils
dans notre <u>guide complet</u>
sur le recrutement.



## Accompagnement des démarches pour recruter un salarié

PayFit vous propose des modèles de contrat de travail et vous propose la signature électronique de vos documents. Vous pouvez voir l'avancement des différentes signatures et retrouver tous les documents dans votre espace administrateur.

En savoir plus





## Action 3 : fidéliser avec des campagnes d'ambassadeurs



des candidats privilégient des retours d'expérience de salariés déjà en poste avant de postuler dans l'entreprise.

Pour véhiculer les valeurs de votre entreprise, nos RH vous conseillent de faire de vos salariés des ambassadeurs de votre marque!



#### Choisir des ambassadeurs

Je privilégie des personnes qui aiment partager régulièrement du contenu et comptant beaucoup d'abonnés.



#### Proposer des lignes directives

Je donne des conseils à mes ambassadeurs pour qu'ils restent authentiques.

Exemple : partager les informations clés à mettre dans le post.



### 3 Encourager une communication régulière et sincère

J'organise un challenge avec un prix final. Exemple : récompenser celui qui remporte le plus de likes.



Pour une marque employeur forte, vos ambassadeurs doivent rester spontanés dans leur communication sur les réseaux sociaux.



Directrice Stratégie Marque Employeur | PayFit



# Action 4 : impliquer vos collaborateurs grâce à la cooptation



#### Le saviez-vous?

La durée d'un recrutement par cooptation est de 20 jours par rapport à 60 jours pour un recrutement classique.

Pour accélérer vos recrutements et diminuer vos coûts, il s'agira de proposer une politique de cooptation à vos salariés.



#### 1

#### Définir une politique de cooptation

- ☐ Qui peut coopter?
- ☐ Qui peut-on coopter ? (Alternant, stagiaire, CDI)
- Quel processus ? (passer par un site, envoyer un message au RH)



#### Déterminer une récompense

Je donne des conseils à mes ambassadeurs pour qu'ils restent authentiques.

- ☐ Prime
- Cadeau (ex : bon pour un restaurant, casque audio)
  - ☐ Don (reverser l'argent à une association)



#### Communiquer en interne

- Partager un document récapitulatif (et une FAQ)
- ☐ Faire des rappels réguliers pour encourager la cooptation

Selon le type de poste, le montant de la récompense peut varier

### La bibliothèque de contenus PayFit

#### Avant l'embauche





- Simulateur du coût d'un salarié
- Ohecklist des formalités d'embauche
- Modèles de contrats de travail
- Modèle de promesse d'embauche

#### Pendant le contrat





- Guide de la gestion d'entreprise
- Guide des congés & absences
- Modèles d'avenant au contrat
- Modèles de bulletin de paie

#### Après le contrat





- Guide de la fin du CDI
- Modèle de lettre de licenciement
- Modèle de reçu pour solde de tout compte
- Modèle de certificat de travail
- Modèle d'entretien d'offboarding

### Plus de 16 000 clients nous font confiance

Demander une démo







Revolut







treatwell









## PayFit

